#### СОГЛАСОВАНО

И.о. начальника управления образования администрации г. Оренбурга

протока и 2 от «<u>26» инарря</u> 2024г.

#### принято

на Педагогическом Совете протокол № 3

от «31» октября 2024 г.

**УТВЕРЖДЕНО** 

директор МОЛУ «СОШ №35» /Н.В. Додматова

приказ № 0/-3/27

от « 200 ш мерт 2024 г.

#### ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального общеобразовательного автономного учреждения «Средняя

общеобразовательная школа №35 города Оренбурга

на 2024-2029 годы

«Успешная алгоритмика»

#### Оглавление

Паспорт Программы развития	3
2. Информационная справка об ОО	9
3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов	
самодиагностики	15
4. Основные направления развития МОАУ «СОШ № 35»	41
5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития	59
6. Механизмы реализации Программы развития	61
7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития	63
8. Дорожная карта реализации Программы развития	69

#### Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	Муниципальное общеобразовательное автономное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 35» (МОАУ «СОШ № 35»)
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	Перечень нормативных правовых актов федерального, регионального, муниципального уровней, локальных нормативных актов ОО  1. Указы Президента Российской Федерации:  — от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»,  — от 8 мая 2024 г. № 314 «Об утверждении Основ государственной политики Российской Федерации в области исторического просвещения»,  — от 2 июля 2021 г. № 400 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации»,  — от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российской Федерации»,  — от 24 декабря 2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики»,  — от 17 мая 2023 г. № 358 «О Стратегии комплексной безопасности детей в Российской Федерации на период до 2030 года»,  2. Постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».  3. Распоряжения Правительства Российской Федерации:  — от 29 мая 2015 г. № 996-р (Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года), от 31 марта 2022 г. № 678-р (Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года);  — от 24 июня 2022 г. № 1688-р (Концепция подготовки педагогических кадров для системы образования на период до 2030 года.  4. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образовательная греда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального годы, утвержденная рессийской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 07-05.2017 № 203.  6. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827.  7. Стратегия реализации молодежной политики в Р

дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности"». 9. Закон Оренбургской области от 6 сентября 2013 г. № 1698/506-V-O3 «Об образовании в Оренбургской области» (принят Законодательным Собранием Оренбургской области 21 августа 2013 г.) (с изменениями и дополнениями). 10. Постановление правительства Оренбургской области от 29 декабря 2018 года № 921-пп «Об утверждении государственной программы Оренбургской области «Развитие системы образования Оренбургской области» 11. Постановление Правительства Оренбургской области от 18 октября 2022 года № 1096-пп «О реализации в Оренбургской области Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года» 12. Приказ министерства образования Оренбургской области от 19 июля 2023 года № 01-21/1090 «Об утверждении Требований к условиям и порядку оказания государственной (муниципальной) услуги в социальной сфере «Реализация дополнительных образовательных программ (за исключением дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств)» В Оренбургской области в соответствии с социальными сертификатами» 13. Приказ министерства образования Оренбургской области от 29 июня 2023 года № 01-21/1007 «Об утверждении Регламента проведения независимой оценки качества дополнительных образовательных программ (общественной экспертизы) на соответствие Требованиям государственного социального заказа на оказание государственных услуг в социальной сфере по направлению деятельности «Реализация дополнительных образовательных программ (за исключением дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств)» 14. Приказ министерства образования Оренбургской области от 11 октября 2021 года № 01-21/1569 «Об организации деятельности школьных театров в образовательных организациях» 15. Приказ министерства образования Оренбургской области от 7 октября 2021 года № 01-21/1566 «Об организации деятельности школьных спортивных клубов в общеобразовательных организациях» 16. Решение Оренбургского городского Совета от 6 сентября 2011 г. № 232 «Об утверждении «Стратегии социально-экономического развития города Оренбурга до 2030 года» (с изменениями и дополнениями) 17. Постановление администрации г. Оренбурга от 28 октября 2019 года № 3093-п «Об утверждении муниципальной программы «Доступное образование в городе Оренбурге» Создание условий для повышения качества образовательного процесса, Цель обеспечения доступности и разнообразия образовательных услуг, а также в развитии новых компетенций у обучающихся. 1. Обеспечение доступности качественного образования и равных возможностей для всех обучающихся. Формирование «внутренней» мотивации профессиональному саморазвитию, освоение инновационных способов и методов обучения Комплексные задачи Программы обучающихся. развития Развитие внутришкольной системы непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников. Создание базе образовательной организации профессиональных сообществ, нацеленных на осуществление методической поддержки педагогов на уровнях школ города, области.

- 5. Совершенствование условий для развития инклюзивного образования.
- 6. Предоставление всеобщего и равного доступа каждого ребенка к дополнительным общеобразовательным программам различной направленности, обеспечение доступности для каждого ребенка не менее чем к двум дополнительным общеобразовательным программам различных направленностей.
- 7. Развитие сетевой формы реализации образовательных программ с возможностью зачета освоения детьми дополнительных общеобразовательных программ при обучении по основным образовательным программам и формирование индивидуальных учебных планов обучающихся.
- 8. Создание новой образовательной среды, ориентированной на формирование молодого человека способного к самоопределению и самореализации.
- 9. Создание системы работы с юными талантами.
- 10. Распространение "стандартов здорового образа жизни", формирование культуры здоровья, воспитание гражданина, ориентированного на ведение здорового образа жизни.
- 11. Развитие компонентов готовности к профессиональному самоопределению учащихся, построение индивидуальной образовательной и профессиональной траектории.
- 12. Обеспечение социально-психологической поддержки педагогов и школьников.
- 13. Развитие социальной активности и гражданской ответственности несовершеннолетних посредством профилактики отклонений в поведении несовершеннолетних, включения их в разнообразные социально востребованные сферы деятельности и актуальные проекты.
- 14. Оснащение МОАУ «СОШ № 35» средствами вычислительной техники, программным обеспечением и презентационным оборудованием.
- 15. Модернизация структурированных кабельных систем, локальных вычислительных сетей, видеонаблюдения в МОАУ «СОШ № 35».
- 16. Модернизация системы организации образовательного процесса с использованием цифрового образовательного контента, информационных систем и ресурсов ЦОС при реализации образовательных программ.
- 17. Усовершенствование коммуникационной среды в формате проектной деятельности и формирования сообществ участников образовательного процесса с целью обмена профессиональным опытом и реализации практики наставничества.
- 18. Развитие форм финансирования МОАУ «СОШ № 35 на цели опережающего развития и структурных изменений в школе.

#### Планируемые результаты реализации Программы развития

- 1. Доля детей в возрасте от 8 до 18 лет, участвующих в сдаче норм ГТО, составит 90 % к 2029 году.
- 2. Доля детей в возрасте от 12 до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами с использованием сетевого взаимодействия, составит 90 % к 2029 году.
- 3. Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении, составит 90 % к 2029 году.
- 4. Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», обладающих квалификационной категорией, в общей численности

педагогов составит 95 % к 2029 году.

- 5. Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», обладающих квалификационной категорией, в общей численности педагогов составит 95 % к 2029 году.
- 6. Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в заседании клуба «Успешные педагоги» в общей численности педагогов составит 95 % к 2029 году.
- 7. Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в диссеминации педагогического опыта от общей численности педагогов составит 80 % к 2029 году.
- 8. Доля стажировочных площадок на базе МОАУ «СОШ № 35» увеличатся на 30 % от общего количества к 2029 году.
- 9. Доля обучающихся, получивших документ об основном общем и среднем общем образовании, в общей численности участников государственной итоговой аттестации составит 100 % ежегодно.
- 10. Доля обучающихся 11-х классов, достигнувших 100 баллов по результатам государственной итоговой аттестации, в общей численности обучающихся составит 5 % к 2029 году.
- 11. Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода, составит 65 % к 2029 году.
- 12. Доля детей в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МОАУ «СОШ № 35», составит 100% к 2029 году.
- 13. Доля детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной образовательной программой «Шахматы» в МОАУ «СОШ № 35», составит 70% к 2029 году.
- 14. Доля детей в возрасте от 9 до 14 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Китай рядом» в МОАУ «СОШ № 35»,составит 20% к 2029 году.
- 15. Доля детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Ментальная арифметика» в МОАУ «СОШ № 35», составит 20% к 2029 году.
- 16. Доля детей в возрасте от 9 до 18 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Беспилотные авиационные системы» в МОАУ «СОШ № 35», составит 6% ежегодно.
- 17. Доля детей в возрасте от 8 до 18 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Робототехника» в МОАУ «СОШ № 35», составит 6% ежегодно.
- 18. Доля детей в возрасте от 14 до 16 лет, изучающих в рамках учебного предмета «Труд (технология)» ОБЗР беспилотные авиационные системы в МОАУ «СОШ № 35», составит 100% к 2029 году.
- 19. Доля выполненных рекомендаций психолого-педагогической и методической помощи от общего числа рекомендаций составит 90,5% к 2029 году.
- 20. Доля обучающихся в возрасте от 14 до 16 лет, принявших участие в региональном чемпионате "Абилимпикс", составит 90 % к 2029 году.
- 21. Доля обучающихся в возрасте от 14 до 16 лет, принявших участие в региональном чемпионате "Профессионалы", составит 20 % к 2029 году.
- 22. Доля обучающихся в возрасте от 14 до 18 лет, победителей и призеров регионального этапа ВсОШ, в общей численности обучающихся, составит 10 % к 2029 году.
  - 23. Доля детей в возрасте от 14 до 18 лет, в общей численности

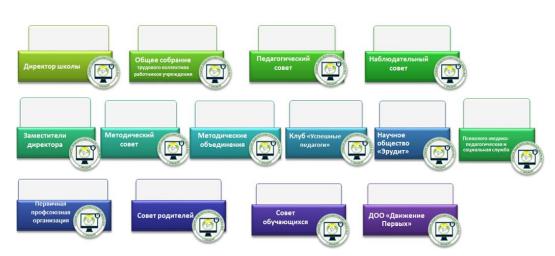
	обучающихся, принявших участия в заключительном этапе ВсОШ - 2 % к 2029 году.  24. Доля детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, победителей и призёров муниципальных конкурсов и соревнований составит 20 % к 2029 году.  25. Доля детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, победителей и призёров региональных конкурсов и соревнований составит 10 % к 2029 году.  26. Доля детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, а также победителей и призёров всероссийских конкурсов и соревнований составит 5 % к 2029 году.  27. Доля компьютеров с современными техническими характеристиками, обеспечивающими высокую производительность, составит 100% к 2029 году.  28. Доля камер видеонаблюдения и беспроводной сети доступа в Интернет в здании школы увеличатся на 40 % от общего количества к 2029 году.  29. Доля проведённых онлайн-мероприятий (воркшопов, семинаров) по обмену опытом увеличится на 30% к 2029 году.  30. Доля активности участников школьного сообщества (число публикаций, обсуждений, комментариев) увеличится на 40% к 2029 году.  31. Доля грантов на модернизацию ІТ-оборудования и развитие внеурочной деятельности составит 5 грантов на общую сумму 5 миллионов рублей.
Сведения о разработчиках	Рабочая группа, утвержденная приказом МОАУ СОШ № 35 №01/38-291 от 22.10.2024 Руководитель рабочей группы: Долматова Н.В., директор МОАУ СОШ № 35 Секретарь: Асташова А.Н., заместитель директора
Период реализации	Указать сроки реализации Программы развития С 2024 года по 2029 год — 5 лет
Этапы реализации Программы развития	I этап (подготовительный) — 2024-2025 г.; II этап (реализации) — 2026-2028 г.; III этап (обобщающий) — 2029 г.
I этап — подготовительный (с 01.12.2024 по 31.12.2025)	Подготовка локальных актов МОАУ «СОШ № 35» о функционирование классов МЧС; авиационных; десантников; аграрных; школьном медиацентре. Обновление положений по ВсОКО и ВШК; о портфолио педагога; проектной и учебно-исследовательской деятельности учащихся 2-11 классов; проведении школьной предметной недели; школьном музее. Информирование родительской общественности об изменениях в образовательной деятельности МОАУ «СОШ № 35»  1. Проведение регулярных родительских собраний позволяют для обсуждения изменений в программе развития МОАУ «СОШ № 35».  2. Рассылка информационных материалов: бюллетеней, информационных писем или электронных рассылок, которые содержат актуальную информацию о внесенных изменениях.  3. Вебинары и онлайн-встречи с родителями, для обсуждения

	изменений и получения обратной связи. 4. Обновление информации на веб-сайте МОАУ «СОШ № 35» 5. Оперативное информирование родителей о важных изменениях и событиях в Госпаблике МОАУ «СОШ № 35». 6. Опросы и анкетирование родителей о происходящих изменениях в образовательном процессе МОАУ «СОШ № 35».
II этап — реализация (с 01.01.2026 по 31.12.2028)	Реализация мероприятий по проектам:  1. «Знание = качество + объективность»  2. «Школа – территория воспитания и социализации»  3. «Здоровье на «отлично!»  4. «Созвездие талантов»  5. «ПрофСтарт»  6. «Успешные педагоги»  7. «Мы вместе»  8. «Медиаимидж»
III этап – обобщающий (с 01.01.2029 по 31.12.2029)	Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития МОАУ «СОШ № 35»
Порядок финансирования Программы развития	Средства субсидии на муниципальное задание. Целевые субсидии. Средства от приносящей доход деятельности
Контроль реализации	Управление и контроль за реализацией программы развития осуществляет директор МОАУ «СОШ № 352 Долматова Наталья Викторовна Принятие управленческих решений по конкретизации плана мероприятий по реализации Программы развития осуществляет административно-управленческая команда: Асташова А.Н зам. директора Григорьева Е.В зам. директора Гриднева Е.В зам. директора Кузина А.Н зам. директора Дридгер А.Е зам. директора Тимошина А.Г зам. директора Полищук О.И зам. директора Безрукова Л.И зам. директора Рабочая группа осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. Отчетная дата — май каждого года. По итогам ежегодного мониторинга заместитель руководителя рабочей группы составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Корректировку программы развития осуществляет директор МОАУ «СОШ № 35».

#### 2. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание			
Основные	1. Полное и сокращенное наименование ОО в соответствии с Уставом:			
сведения	Муниципальное общеобразовательное автономное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 35" (МОАУ "СОШ № 35") 2. Дату создания:1972			
	3. ИНН: 5610064893			
	4. Информацию об учр	едителе: Упра	вление образова	ния администрации г.
	Оренбурга			
	5. Сведения о лицензии (1	номер и дата) и	приложения к ли	цензии: № А007-01248-
	56/01180993 от 26.04.2012	2		
	6. Информацию о месте	нахождения О	О (юридический	и фактический адрес):
	460045, Оренбургская об	пасть, г. Оренбу	рг, ул. Беляевска	я, д. 57/1
	7. Контакты:			
	+7 (3532) 43-03-95			
	+7 (3532) 43-03-25		_	
	адрес электронной почты			1 // 1.25
	адрес официального са	ита ОО в с	ети «Интернет»	: https://sn33-orenburg-
C	r56.gosweb.gosuslugi.ru		······································	00.2024
Сведения об обучающихся	Количество обучающихся по уровням образования на 01.09.2024			J9.202 <del>4</del>
обучающихся	Уровень образования	Количество обучающихся		
		Всего	Детей с OB3	Детей-инвалидов
	Начальное	604	27	6
	Основное	727	83	3
	Среднее	69	0	0
Краткая		исполнительны	-	общеобразовательной
характеристика	организации является ру			
организационн	должность в соответствии 273-ФЗ «Об образовании			
0-	с требованиями трудово			
педагогических	определены его должно			
условий	Учредителем. Директор		текущее руков	одство деятельностью
	общеобразовательной организации. Административное управление наряду с директором осуществляют его			
	заместители. Административные обязанности распределены согласно Уставу			
	общеобразовательной организации, штатному расписанию, четко распределены			
	функциональные обязанн			

### Структура управления МОАУ «СОШ № 35»



Сведения о реализуемых образовательных программах, включая внеурочную деятельность и дополнительное образование

- основные образовательные программы начального общего, основного общего и среднего общего образования;
- адаптированная образовательная программа начального общего образования;
- программы дополнительного образования: «Эко-мастера»; курс по географии «Живая планета»; курс по биологии «Живая планета»; «БАС»; «Робототехника»; «Спортивная робототехника»; «Подводная робототехника»; «Волейбол»; «Дзюдо»; «Самооборона и рукопашный бой»; «Русская лапта»; «Футбол»; «Казаки»; «Юнармия»; «Росгвардия»; спасательный отряд «Искра»; движение, «Десантники»; театральная студия «Бенефис»; сценическое сценопластика «РитмМикс»; театр-студия на французском языке для детей и взрослых «Notre Debut»;ансамбль народной песни «Калинушка»; ансамбль ложкарей «Задорные казаки»; ансамбль «Веселые ложкари»; «Ремесленная керамика»; «Серебряные струны»; «АртАктив»; РПС «Умники и умницы»; «Занимательный русский»; подготовка к школе «Ступеньки детства»; подготовка к школе «Веселые ступеньки»; «Занимательный английский»; «За страницами учебника математики»; «Русский легко и просто!»; «Знатоки русского языка»; «Избранные вопросы русского языка»; курс по литературе «Междустрочье»; «Занимательная физика»

Материально-технические условия. Для функционирования школы, в том числе организации образовательного процесса имеются:

- учебные кабинеты 44, площадь 2200 м2;
- компьютерные классы 2, площадь 98 м2;
- мастерская 1, площадь 50 м2;
- кабинеты БАС 2, площадь 100 м2;
- гончарная мастерская, площадь 60 м2;
- кабинет современных технологий «РобоКар» площадь 60 м2;
- спортивный зал, площадь 301 м2;

- актовый зал, площадь 86,7 м2;
- библиотека с медиацентром, площадь 170 м2;
- столовая на 160 посадочных мест;
- архив, площадь 9,3 м2;
- медицинский кабинет 2, площадь —24,2 м2;
- кабинеты психолога, площадь 30 м2;
- учительская, площадь 41 м2;
- методический кабинет, площадь 20 м2;
- комната детских инициатив 44 м2

Информационно-образовательная среда представлена медиатекой, которая базируется в составе структурного подразделения «Библиотека» и ресурсами ФГИС «Моя школа».

#### Сведения о режиме деятельности

Сведения о режиме деятельности. Учебные занятия проводятся в две смены. Режим работы школы: пятидневная учебная неделя для обучающихся 1-4 классов и шестидневная учебная неделя для обучающихся 5-11 классов. Обеспечена занятость учащихся по интересам во второй половине дня и в субботу в рамках дополнительного образования и курсов внеурочной деятельности.

## Сведения о работниках

На 1 сентября 2024 года в МОАУ «СОШ № 35»

· ·	Педагогі	И				
е кол-	Учител я	Психолог и	Дефектолог и	Логопед ы	Соц.педагог и	Библиотекар и
92	64	2	0	2	1	1

Количество работников, имеющих ученую степень, звание, ведомственные награды и т. д.:

- имеющих ученую степень 2;
- имеющих ведомственные награды 3;
- победители (призеры, лауреаты) профессиональных конкурсов 3.

Среди педагогического состава есть учителя, отмеченные наградами:

- Почетный работник общего образования  $P\Phi = 0$ ;
- Почетная грамота Министерства образования РФ —3 работника;
- Почетный работник образования города Оренбурга 0;
- Отличник народного просвещения —0.

Доля работников с высшим образованием — 94 %.

Доля педагогов с первой квалификационной категорией — 45%.

Доля педагогов с высшей квалификационной категорией — 41 %.

# Краткая характеристика окружающего социума,

Школу окружает жилой комплекс многоэтажных домов и частный сектор смешанной (старой и новой) застройки. Инфраструктура микрорайона развита недостаточно: удалённость от учреждений дополнительного образования, культуры и спорта создаёт трудности в организации досуга детей и личностного

#### наличие социальных партнеров

роста школьников. Тем не менее, школа накопила опыт в организации сетевого взаимодействия по формированию социального партнёрства с домовым клубом «Чайка» и библиотекой имени Т.Г. Шевченко. Учебное заведение постоянно взаимодействует с национальными и культурными центрами Оренбуржья: кукольными и драматическими театрами, театром музыкальной комедии, филармонией, музеями города, Дворцом культуры «Газовик», а также с учреждениями дополнительного образования: Центром развития творчества детей и юношества, Детской школой искусств им. А.А. Алябьева и Станцией детского и юношеского творчества.

Подписаны соглашения с организациями по следующим направлениям взаимодействия:

Экологическое движение и сопровождение естественно-научных классов: ГАУ ДО «Оренбургский областной детско-юношеский многопрофильный центр», ООО «Природа», ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии», МАУДО «ДЭБЦ».

Гражданско-патриотическое воспитание и сопровождение кадетских классов: МАУДО «ЦВР «Подросток», МУМВД России «Оренбургское», Управление Росгвардии по Оренбургской области, МАУ ДО ЦРТДиЮ, Первый отдел войскового Казачьего войска, ООВОО ветеранов «Боевое Братство», МБУДОД «Детская школа искусств № 9 им. А.А. Алябьева».

Технологическое направление: ЧОУ ДПО «1С-Образование», АО «Роббо», ГАПОУ «Оренбургский колледж экономики и информатики».

Физкультурно-спортивное направление: МБУ ДЮСШ №6, МБУ ДЮСШ №8, Межрегиональная общественная организация «Ассоциация отечественных боевых искусств», ФК «Галактикос».

Научно-исследовательская, образовательная, профориентационная деятельность: ФГАОУ ВО «РАНХиГС»; ФГБОУ ВО «ОГПУ»; ГАПОУ «Колледж сервиса г. Оренбурга»

Сопровождение железнодорожных классов: Оренбургская детская железная дорога им. П. А. Кобозева Южно-Уральской железной дороги филиала ОАО «РЖД».

*Художественное направление:* МБУДОД «Детская школа искусств № 9 им. А.А. Алябьева»; МАУ ДО ЦРТДиЮ; МАУДО «ДТДиМ»

*Музейное дело:* МАУ ДО ЦРТДиЮ; ГАУК «Оренбургский Губернаторский Историко-Краеведческий Музей».

*Профилактика:* МУМВД России «Оренбургское»; ФГБНУ «Институт изучения детства, семьи и воспитания»; ГАУЗ «Оренбургский областной клинический наркологический диспансер».

Театрально-досуговая деятельность: МАУДО «ДТДиМ»; МБУ БИС библиотека им. Т. Г. Шевченко

# Краткое описание достижений МОАУ «СОШ № 35» за предыдущие 3

Школа демонстрирует высокие результаты.

По итогам 2021-2022 учебного года:

Медаль «За особые успехи в учении» вручена 6 выпускникам;

По итогам 2022-2023 учебного года:

Медаль «За особые успехи в учении» вручена 5 выпускникам.

По итогам 2023-2024 учебного года:

Медаль 1 степени (золотая) – 4 выпускника, 2 степени (серебряная) – 3

года

выпускника.

Обучающиеся школы демонстрируют высокие результаты на олимпиадах и конференциях. Участие в этих мероприятиях позволяет им продемонстрировать свои знания и навыки, а также получить опыт публичных выступлений и научной работы.

2021-2022 гг.

- Региональный этап ВсОШ 1 призер;
- Муниципальный этап ВсОШ 10 призеров;
- Пятая открытая молодежная олимпиада "П.И. Рычков и его время" 1 призер;
- XX Конкурс исследовательских работ учащейся молодежи и студентов Оренбуржья 11 призеров;
- Областной этап Всероссийской военно-спортивной игры "Казачий сполох-2022 3 командное место;
- Всероссийский конкурс «Погружение в подводную робототехнику» 3 призера;
- Всероссийский интеллектуальный турнир «Умножая таланты» 3 победителя;
- Всероссийский конкурс исследовательских и творческих работ "Мы гордость Родины" 1 призер.

#### 2022-2023 гг.

- Региональный этап ВсОШ 1 призер;
- Муниципальный этап ВсОШ 7 призеров;
- Областной конкурс "Юный дипломат" 1 победитель;
- Шестая открытая молодежная олимпиада «П.И. Рычков и его время» по историко-географическому краеведению на премию им. П.И. Рычкова 1 призер;
- XI олимпиада исследовательских работ "Путь в медицину" 1 призер;
- XXI Конкурс исследовательских работ учащейся молодежи и студентов Оренбуржья 4 призера;
- Региональный этап Всероссийской военно-спортивной игры «Казачий сполох 2023» 3 командное место;
- XXIX городская открытая конференция обучающихся «Интеллектуалы XXI века» 1 победитель, 3 призера;
- XIX Всероссийский конкурс научно-исследовательских работ имени Дмитрия Ивановича Менделеева 1 призер;
- XVIII Всероссийский конкурс исследовательских и творческих работ "Мы- гордость Родины" 1 победитель

#### 2023-2024 гг.

- Региональный этап ВсОШ 2 призера;
- Муниципальный этап ВсОШ 5 призеров;
- XXI Конкурс исследовательских работ учащейся молодежи и студентов Оренбуржья 13 призеров;
- Чемпионат Оренбургской области по спортивному программированию и робототехнике 5 призеров;
- X олимпиада школьников по педагогике «Ориентир» 1 призер;
- Инженерная олимпиада «Кентавр» олимпиада для школьников 8-10 классов 1 призер;
- XX Всероссийский конкурс научно-исследовательских работ имени

Дмитрия Ивановича Менделеева - 2 победителя, 3 призера;

• Евразийская многопрофильная олимпиада «Поиск» - 1 победитель, 1 призер.

Педагоги активно участвуют в конкурсах профессионального мастерства. Эти конкурсы предоставляют им возможность продемонстрировать свои знания, навыки и инновационные методы преподавания. Участие в таких мероприятиях способствует обмену опытом между учителями, вдохновляет их на профессиональный рост и развитие. Многие педагоги используют эти конкурсы как платформу для внедрения новых образовательных подходов и технологий, что в свою очередь положительно сказывается на уровне образования в школе. 2021-2022 гг.

- XIX муниципальный конкурс профессионального мастерства работников образования «Учитель города Оренбурга-2022г» 1 лауреат;
- VIII Всероссийский педагогический конкурс «Моя гордость-моя профессия»-2021 г. 1 призер;
- Всероссийский конкурс на лучшую методическую разработку «Цифровая среда педагога» в номинации «Начальное образование»-2022 г.
- II открытый региональный фестиваль педагогических идей и инноваций «ОренФест» 1 призер;

#### 2022-2023 гг.

- Всероссийский конкурс «Мой лучший урок» 1 победитель;
- IV Всероссийский педагогический конкурс «Моя лучшая методическая разработка» 3 призера

#### 2023-2024 гг.

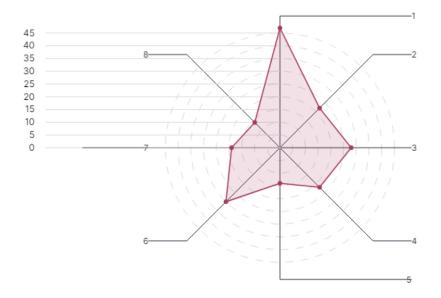
- Всероссийский конкурс «Мой лучший урок» 1 победитель, 1 призер;
- XXII муниципального конкурса профессионального мастерства работников образования «Учитель г. Оренбург-2024» лауреат
- Всероссийский педагогический диктант-2023 «Педагогические идеи прошлого, определяющие будущее» 1 победитель

#### 3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики

3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта.

#### Сумма баллов за весь тест: 196

1	Магистральное направление «Знание»	47
2	Магистральное направление «Здоровье»	22
3	Магистральное направление «Творчество»	28
4	Магистральное направление «Воспитание»	22
5	Магистральное направление «Профориентация»	14
6	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	30
7	Ключевое условие «Школьный климат»	19
8	Ключевое условие «Образовательная среда»	14



#### Легенда

#### Высокий

- 1: Магистральное направление «Знание»
- 2: Магистральное направление «Здоровье»
- 3: Магистральное направление «Творчество»
- 4: Магистральное направление «Воспитание»
- 5: Магистральное направление «Профориентация»
- 6: Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»
- 7: Ключевое условие «Школьный климат»
- 8: Ключевое условие «Образовательная среда»

3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

#### 1. Магистральное направление «Знание» (47 баллов)

Дефициты	Управленческие действия/решения
Отсутствие внебюджетных фондов.	• Привлечение внебюджетных фондов (грантов, инвестиций).
Недостаточная ИКТ-компетентность педагогических работников.	<ul> <li>Организация адресной методической помощи педагогам в освоении ИКТ-компетенций.</li> <li>Организация обучения педагогов на КПК по использованию ЭОР из федерального перечня на уроках и занятиях внеурочной деятельности.</li> <li>Использование методологий менторства и наставничества для персонифицированной помощи педагогическим работникам по применению электронных образовательных ресурсов в образовательной деятельности.</li> </ul>
Несформированность материально- технических условий для использования ЭОР на уроках и занятиях внеурочной деятельности.	• Оснащение МОАУ «СОШ № 35» оборудованием, обеспечивающим возможность использования ЭОР на уроках и занятиях внеурочной деятельности.
Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов.	<ul> <li>Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся.</li> <li>Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению образовательных запросов и ожиданий.</li> <li>Проведение разъяснительной работы (индивидуальной, групповой) с обучающимися, родителями (законными представителями) о важности углубленного изучения предметов для развития способностей и профессионального самоопределения.</li> <li>Проведение разъяснительной работы с обучающимися, их родителями (законными представителями) о необходимости углубленного изучения отдельных предметов для интеллектуального развития, подготовки к продолжению обучения образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования.</li> </ul>
Несовершенная система финансирования ИУП.	• Усовершенствование системы контроля за использованием финансовых ресурсов, обеспечивающих реализацию ООП, в том числе

	углубленное изучение отдельных предметов в рамках ИУП.
Не используются на достаточном уровне возможности реализации образовательной программы в сетевой форме.	• Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг.
Отсутствие практики взаимозачета результатов, полученных в иных организациях.	• Усовершенствование системы взаимозачета образовательных результатов, через сетевое взаимодействие.
Низкий уровень профессиональной предметно-методической компетентности педагогических работников в осуществлении углубленного изучения отдельных предметов.	<ul> <li>Организация адресной методической помощи педагогам в организации углубленного изучения отдельных предметов.</li> <li>Использование методологий менторства и наставничества для персонифицированной помощи педагогическим работникам в организации углубленного изучения отдельных предметов.</li> <li>Обеспечение прохождения курсов повышения квалификации по вопросам методики преподавания предмета на углубленном уровне.</li> <li>Повышение мотивации учителя к преподаванию предмета на углубленном уровне, актуализация мер морального и материального стимулирования.</li> </ul>
Недостаточное количество педагогических работников, способных обеспечить углубленное изучение отдельных предметов.	<ul> <li>Использование сетевых форм реализации образовательных программ изучения отдельных предметов.</li> <li>Привлечение специалистов/педагогических работников из других образовательных организаций для углубленного изучения отдельных предметов.</li> <li>Развитие партнерства с вузами, привлечение университетских преподавателей для реализации углубленного изучения отдельных учебных предметов.</li> </ul>
Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.	<ul> <li>Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности.</li> <li>Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении.</li> <li>Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до</li> </ul>

	<ul> <li>всероссийского.</li> <li>Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.</li> <li>Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к участию в школьном туре ВСОШ.</li> <li>Анализ результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа.</li> <li>Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении.</li> <li>Создание системы мер морального и материального стимулирования</li> </ul>
	обучающихся, в участвующих в олимпиадном движении.
Недостаточно обеспечивается подготовка обучающихся к участию в олимпиадном движении.	<ul> <li>Осуществление анализа результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа.</li> <li>Обеспечение индивидуальной подготовки обучающихся в муниципальном/ региональном/заключительном этапе ВСОШ.</li> <li>Организация развития предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении.</li> <li>Привлечение педагогических работников в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады.</li> <li>Привлечение партнеров из вузов в рамках сетевого взаимодействия для обеспечения подготовки обучающихся.</li> </ul>
Недостаток специалистов по оказанию психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью, узких специалистов (психологов, педагогов-логопедов, дефектологов и т.д.).	<ul> <li>Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (психологические центры, центры социальной помощи семьям и детям, психолого-медикосоциального сопровождения, образовательные учреждения, реализующие АООП, правоохранительные органы (КДН, ПДН), органы здравоохранения, социальной защиты, опеки и попечительства и др.).</li> <li>Привлечение узких специалистов из других образовательных организаций.</li> </ul>
Недостаточная компетентность	• Организация адресной организационно-методической помощи,

педагогических работников в
выполнении трудовой функции по
разработке образовательных программ в
том числе адаптированных основных
общеобразовательных программ и
адаптированных дополнительных
общеобразовательных программ

внедрения методологий наставничества для персонифицированной помощи педагогическим работникам в вопросах программно-методического обеспечения обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам

#### 2. Магистральное направление «Здоровье» (22 балла)

Дефициты	Управленческие действия/решения
Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных	• Организация деятельности по проведению мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности.
спортивных клубов.	• Проведение разъяснительной работы с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов.
Отсутствие спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом.	• Обеспечение материально-технической базы для организации спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями СанПин.
	• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).
Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-	• Проведение мониторинга участия обучающихся во Всероссийском физкультурно- спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».
спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	<ul> <li>Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</li> </ul>
Отсутствие системы мотивации педагогических работников по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	• Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.
Учителя не владеют технологией формирования и развития умений и навыков, необходимых для участия во Всероссийском физкультурно-спортивном	• Обеспечение обучения педагогов по вопросам формирования и развития умений и навыков, необходимых для участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».

комплексе «Готов к труду и обороне».	
Недостаточное информирование обучающихся об участии во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». Отсутствие соответствующих знаний о правилах и порядке проведения процедуры сдачи Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО.	• Проведение просветительской работы о порядке участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» и преимуществах обладателей удостоверений ГТО.

#### **3. Магистральное направление «Творчество»** (28 баллов)

Дефициты	Управленческие действия/решения
Недостаточное количество обучающихся участвуют в школьных объединениях.	<ul> <li>Разработка программ внеурочной деятельности разных направлений.</li> <li>Разработка программ дополнительного образования разных направленностей.</li> <li>Организация рекламной кампании.</li> <li>Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников и обучающихся, обеспечивающих создание и функционирование школьных творческих объединений.</li> </ul>
Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в части организации реализации программы «Музейное дело»	<ul> <li>Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации деятельности школьного музея</li> <li>Организация работы по привлечению специалистов других организаций (образовательных, социальных и др.).</li> </ul>
Отсутствие материально-технического оснащения для реализации программы «Музейное дело»	• Использование для закупки музейного оборудования средств грантов, спонсорской помощи.
Недостаточная реализация программы школьного музея	<ul> <li>Реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по музейному делу.</li> <li>Организация экскурсий, экспозиций, мероприятий в рамках деятельности школьного музея.</li> </ul>

#### 4. Магистральное направление «Воспитание» (22 баллов)

Отсутствие специалиста, занимающегося вопросами организации туристско-краеведческой деятельности	• Организация работы по привлечению специалистов других организаций (образовательных, социальных и др.).
обучающихся.	• Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам
	организации краеведческой деятельности и школьного туризма.
Отсутствие материально-технического оснащения для	• Использование для закупки туристического оборудования средств грантов, спонсорской

реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения.	помощи. • Оптимизизация расходов, планирование материально-технического оснащения, необходимого для реализации программы краеведения или школьного туризма.
Недостаточно реализуются программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования.	<ul> <li>Анализ и экспертиза качества школьных программ краеведения и школьного туризма.</li> <li>Принятие мер по привлечению и мотивации обучающихся к поисковой и краеведческой деятельности, детскому познавательному туризму.</li> <li>Реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по краеведению и школьному туризму.</li> <li>Организация профильных каникулярных отрядов, слетов, мастер-классов, экскурсий, конкурсов по краеведению и школьному туризму.</li> </ul>
Незначительное количество школьников, участвующих в волонтёрском движении.	<ul> <li>Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации деятельности школьного волонтерского центра (далее ШВЦ)</li> <li>Реализация программы дополнительного образования по развитию волонтерства и добровольчества среди школьников</li> </ul>

#### **5. Магистральное направление «Профориентация»** (14 баллов)

Дефициты	Управленческие действия/решения
Низкая доля обучающимися, прошедших	• Проведение мониторинга предприятий/организаций, осуществляющих
профессиональное обучение по программам	профессиональное обучение по программам профессиональной подготовки по профессиям
профессиональной подготовки по профессиям	рабочих и должностям служащих
рабочих и должностям служащих	• Проведение анализа программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и
	должностям служащих.
	• Заключение соглашений с региональными предприятиями/организациями,
	осуществляющими профессиональное обучение по программам профессиональной
	подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих
	• Создание условий для обучения старшеклассников по программам профессиональной
	подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих

#### **6. Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»** (30 баллов)

Дефициты	Управленческие действия/решения
Низкая доля учителей, для которых по результатам	• Организация адресного методического сопровождения педагогических работников,
диагностики профессиональных дефицитов	нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных

разработаны ИОМ.	<ul> <li>затруднений и дефицитов.</li> <li>Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты.</li> <li>Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников.</li> <li>Обеспечение участия представителей управленческой команды в в формировании ИОМ педагога.</li> <li>Обеспечение мотивирующего административного контроля разработки и реализации ИОМа.</li> <li>Организация мониторинга удовлетворенности педагогов профессиональной деятельностью и методическим сопровождением.</li> <li>Осуществление административного контроля за организацией деятельности по выявлению дефицитов, сопровождению, разработки и реализации ИОМ.</li> <li>Разработка способов стимулирования и поощрения педагогических работников,</li> </ul>
	<ul> <li>направленных на повышение мотивации педагогических работников к прохождению диагностики профессиональных компетенций.</li> <li>Организация клуба «Успешные педагоги» для методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке.</li> </ul>
Низкая доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года).	<ul> <li>Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года.</li> <li>Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования в сфере воспитания региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.</li> <li>Обеспечение информирования о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников в сфере воспитания.</li> <li>Формирование перспективного плана повышение квалификации педагогических работников в рамках по программам повышения квалификации в сфере воспитания,</li> </ul>

	<ul> <li>педагогического образования.</li> <li>Организация обучения педагогических работников по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.</li> <li>Выравнивание педагогической нагрузки на педагогов, устранение перегрузки, повышение мотивации к обучению по дополнительным профессиональным программам в сфере воспитания.</li> </ul>
Недостаточно формируется и ведется банк успешных «командных» педагогических практик, не осуществляется в полной мере диссеминация педагогического опыта.	<ul> <li>Прохождение курсовой подготовки «Создание публикации как формы представления опыта педагогической деятельности».</li> <li>Организация работы творческих групп успешных практик и диссеминации опыта.</li> <li>Работа клуба «Успешные педагоги», где используются активные и эффективные современные формы образования педагогов, которые способствуют развитию у них познавательного интереса к профессии, активному освоению приемов работы с детьми и их родителями, оказывают положительное влияние на рост профессиональной значимости.</li> <li>Разработка плана мероприятий по выявлению, изучению, распространению эффективных педагогических практик.</li> <li>Формирование банка авторов успешных «командных» педагогических и управленческих практик.</li> </ul>
Низкая доля учителей, желающих участвовать в конкурсном движении	<ul> <li>Создание системы стимулирования инициативы и активизации творчества педагогических работников.</li> <li>Разработка для педагогов календаря активностей (очные и дистанционные конкурсы профмастерства, олимпиады и диктанты, обучающие семинары и конференции и т.д.).</li> <li>Организация адресного методического сопровождения в профессиональном развитии педагогических работников и управленческих кадров до 35 лет в первые три года работы.</li> <li>Организация взаимообучения педагогических работников и управленческих кадров (в том числе в формате внутрифирменного обучения, тренингов по командообразованию).</li> </ul>

#### 7. Магистральное направление «Образовательная среда» (24 балла)

Дефициты	Управленческие действия/решения
Отсутствие управленческих компетенций в	• Изучение методических рекомендаций, нормативных документов по использование
реализации государственной политики по внедрению	ФГИС «Моя школа», в том числе верифицированного цифрового образовательного

ФГИС «Моя школа» и ЦОС.	контента, при реализации основных общеобразовательных программ.
Отсутствие/частичная разработка ЛА документов по	• Разработка ЛА: «Положение о применении электронного обучения, дистанционных
использованию ФГИС «Моя школа».	образовательных технологий при реализации образовательных программ»; «дорожной карты» по реализации мероприятий по подключению и использованию ФГИС «Моя школа».
	• Разработка модели цифровой образовательной среды образовательной организации на основе целевой модели, утвержденной приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 02.12.2019 № 649.
	• Разработка проекта по цифровой образовательной среде образовательной организации и включение всех педагогов и управленческого персонала школы к использованию единого доступа к образовательным сервисам цифровым учебным материалам.
Отсутствует необходимое количество оборудованных	• Осуществление анализа ресурсов школы: инфраструктура, материально-техническая
рабочих мест педагогов, оснащенных необходимым	база, кадры, методик, как основных компонентов для реализации образовательных
оборудованием.	программ.
Недостаточный уровень технической подготовки	• Оказание методической помощи, изучение методических рекомендаций ФГАНУ
ответственного за подключение к ИС.	ФИЦТО.
Педагогические работники не обладают	• Осуществление мониторинга цифровых компетенций педагогов и обучающихся,
необходимыми компетенциями.	позволяющих использовать оборудование и программные средства, технологии
	дистанционного образовательного взаимодействия, пользоваться доступом к
	информационным каналам сети Интернет, ресурсам медиатек.
	• Обеспечение курсовой подготовки педагогов по совершенствованию и развитию цифровых компетенций.
Педагогические работники не знакомы с	• Оказание методической помощи педагогическим работникам, изучение
функциональными возможностями ФГИС «Моя школа».	педагогическими работниками Методических рекомендаций для педагогических работников по вопросам работы на платформе ФГИС «Моя школа».
Неиспользование возможностей ФГИС «Моя школа»	• Обеспечение оценки и учета результатов использования разнообразных методов и форм
в организации оценочной деятельности.	обучения, взаимно дополняющих друг друга, в том числе проектов, практических, командных, исследовательских, творческих работ, самоанализа и самооценки, взаимооценки, наблюдения, испытаний (тестов), динамических показателей освоения навыков и знаний, в том числе формируемых с использованием цифровых технологий.
Невключенность в рабочие программы учебных	• Обеспечение в рабочих программах учебных предметов, учебных курсов (в том числе
предметов видов учебной деятельности с	внеурочной деятельности), учебных модулей возможности использования электронных
использованием ресурсов ФГИС «Моя школа».	(цифровых) образовательных ресурсов, являющихся учебно-методическими

Неприятие родителями и некоторыми педагогами электронного обучения из-за влияния на здоровье школьника (педагога). Отсутствие финансирования	материалами (мультимедийные программы, электронные учебники и задачники, электронные библиотеки, виртуальные лаборатории, игровые программы, коллекции цифровых образовательных ресурсов), используемыми для обучения и воспитания различных групп пользователей, представленными в электронном (цифровом) виде и реализующими дидактические возможности ИКТ, содержание которых соответствует законодательству об образовании.  • Проведение разъяснительной работы с педагогами, с родителями (законными представителями).  • Выработка системы контроля за временными нормами электронного обучения.  • Перераспределение бюджетных средств или привлечение дополнительных источников
Оборудование образовательной организации не соответствует Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС.	<ul> <li>финансирование.</li> <li>Разработка мероприятий по развитию материально-технической базы, информационно-телекоммуникационной инфраструктуры для внедрения ЦОС.</li> <li>Приобретение современного ІТ- оборудования за счет средств образовательной организации на учебные расходы, участие в грантовых конкурсах, привлечение внебюджетных средств.</li> </ul>
Отсутствие цифровой модели образовательной среды.	<ul> <li>Реализация и внедрение целевой модели цифровой образовательной среды, (утвержденной приказом Минпросвещения России от 02.12.2019 г. № 649) средствами вычислительной техники, программным обеспечением и презентационным оборудованием.</li> </ul>
Не обеспечено хранение оборудования ЦОС.	• Обеспечение хранения компьютерной и мультимедийной техники в соответствии с ГОСТ 21552-84 «Средства вычислительной техники. Общие технические требования, приемка, методы испытаний, маркировка, упаковка, транспортирование и хранение».
Не соблюдаются условия и нормы хранения техники.	• Изучение Методических рекомендаций по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материальнотехнической базой для внедрения ЦОС и обеспечить соблюдение требований данного документа.
Не соблюдаются требования к безопасности.	• Изучение Методических рекомендаций по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материальнотехнической базой для внедрения ЦОС и обеспечить соблюдение требований данного документа.
Не соблюдаются рекомендации по хранению оборудования.	• Изучение Методических рекомендаций по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-

	технической базой для внедрения ЦОС и обеспечить соблюдение требований данного документа.
Не выполняются рекомендации по размещению оборудования.	• Изучение Методических рекомендаций по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материальнотехнической базой для внедрения ЦОС и обеспечить соблюдение требований данного документа.
Не осуществляется административный контроль эксплуатации оборудования.	• Осуществление административного контроля эксплуатации оборудования. Коррекция плана административного контроля.
Не выполняются рекомендации по использованию оборудования на учебных предметах обязательных предметных областей, указанных во ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО.	• Изучение Методических рекомендаций по вопросам использования в образовательном процессе оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС и обеспечить их выполенение.
Не выполняются рекомендации по использованию оборудования при организации разных видов учебной деятельности обучающихся в соответствии с ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО.	• Изучение Методических рекомендаций по вопросам использования в образовательном процессе оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС и обеспечить их выполенение.
Не выполняются рекомендации по использованию оборудования при организации образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам.	• Изучение Методических рекомендаций по организации использования оборудования в рамках внедрения цифровой образовательной среды дополнительного образования и обеспечить выполнение данных рекомендаций.
Отсутствие административного контроля использования оборудования.	• Осуществление административного контроля использования оборудования. Коррекция плана административного контроля.
Модель «Школа полного дня» не реализуется.	• Осуществление анализа ситуации, изыскание резервов, разработка модели «Школы полного дня».
Отсутствие помещений для работы классов-групп или групп, организованных из обучающихся одной или нескольких параллелей.	• Выделение под занятия разноакцентированные пространства (кабинет, лаборатория, мастерские, библиотека, читальный зал, компьютерный класс, игротека, медиатека), в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.
Отсутствие разно акцентированных пространств (кабинет, лаборатория, мастерские, библиотека, читальный зал, компьютерный класс, игротека, медиатека, помещения для работы классов-групп или групп, организованных из обучающихся одной или	• Создание разно акцентированных пространств, в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.

нескольких параллелей, пространства для общения и уединения, для игр, подвижных занятий и спокойной работы).	
Отсутствие спортивных площадок, актового и спортивного залов, зала хореографии, различных студий и т. д., необходимых для организаций дополнительного образования, досуга.  Отсутствие помещения для организации двухразового	<ul> <li>Создание спортивных площадок, актового и спортивного залов, зала хореографии, различных студий и т.д., необходимых для организаций дополнительного образования, досуга, в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.</li> <li>Выделение помещения для организации двухразового горячего питания в том числе</li> </ul>
горячего питания.	путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.
Дефицит педагогов, способных организовать и направить послеурочную коллективную деятельность детей и подростков.	<ul> <li>В график повышения квалификации внести обучение педагогов для работы в «Школе полного дня».</li> <li>Использование горизонтального обучения, наставничества.</li> <li>Решение кадрового вопроса путем привлечения внешнего совместителя.</li> </ul>
	<ul> <li>Решение кадрового вопроса путем привлечения специалиста в рамках сетевого взаимодействия.</li> <li>Решение кадрового вопроса путем принятие штатного специалиста.</li> </ul>
Недостаток административных компетенций управленческой команды в организации школы полного дня.	<ul> <li>Организация повышения квалификации управленческой команды в вопросах реализации модели «Школа полного дня» на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей.</li> <li>Разработка ЛА, регламентирующих образовательную деятельность, закрепляющих функциональные обязанности, права каждого участника образовательных отношений.</li> <li>Осуществление мониторинговых исследований инфраструктурных условий для создания мотивирующего эффективного школьного пространства, современной технологичной и комфортной образовательной среды; кадрового обеспечения модели «Школа полного дня»; форм общеразвивающей деятельности, программ дополнительного образования, направлений внеурочной деятельности как элементов «внеурочно-досуговой» модели.</li> <li>Привлечение/вовлечение социокультурных организаций/партнеров к реализации модели</li> </ul>
	«Школа полного дня».
Не осуществляется интеграция урочной и внеурочной деятельности.	• Обеспечение интеграции урочной и внеурочной деятельности.
Не реализуются программы дополнительного образования детей.	• Обеспечение реализации программ дополнительного образования детей.

Не предоставляется услуга по присмотру и уходу за	• Обеспечение предоставления услуг по присмотру и уходу за детьми в группах
детьми в группах продленного.	продленного.
Не выполняются рекомендации по организации досуговой, спортивной, иной деятельности для обучающихся в группах продленного дня.	• Обеспечение организации досуговой, спортивной, иной деятельности для обучающихся в группах продленного дня.
Отсутствие ЛА, регламентирующих деятельность управляющего совета.	• Разработать и утвердить ЛА, регламентирующие деятельность управляющего совета.
Не сформирован управляющий совет.	• Формирование управляющего совета в соответствии НП документами.

- 3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы Дефициты в образовательной системе могут возникать по целому ряду причин и факторов, которые влияют на развитие школ. Рассмотрим основные из них:
- 1. Недостаток финансирования МОАУ «СОШ № 35» могут привести к нехватке учебных материалов, оборудования и ресурсов для педагогов.
  - 2. Нехватка квалифицированных специалистов или высокая текучесть кадров может негативно сказаться на качестве образования.
- 3. Устаревшие или непригодные для обучения здания и оборудование могут быть физическими барьерами для успешного образовательного процесса.

Внутренние факторы влияния:

- 1. Эффективность управления школой и распределение ролей внутри коллектива могут существенно повлиять на качество образования.
- 2. Позитивная психологическая атмосфера способствует более успешному усвоению знаний и развитию творчества у учащихся.
- 3. Используемые образовательные технологии и методы преподавания играют ключевую роль в вовлечённости учащихся и успехах в обучении.
- 4. Отсутствие системы оценки результатов работы как учителей, так и учеников может затруднять дальнейшее развитие и повышение качества образования.

Внешние факторы влияния:

- 1. Изменения в образовательном законодательстве и введение новых стандартов могут требовать от школ адаптации и пересмотра своих программ.
- 2. Уровень жизни в регионе, экономическая стабильность или нестабильность могут влиять на возможности семей обеспечить своих детей необходимыми ресурсами для обучения.
  - 3. Развитие технологий создает как возможности, так и вызовы для школьного образования, требуя обновления учебных планов и методов.
- 4. Ожидания и требования со стороны общества могут повлиять на приоритетные направления работы школы. В совокупности эти факторы формируют уникальную среду для каждой школы, определяя ее развитие и способность справляться с возникающими дефицитами.

# **3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы** Интерпретация результатов самодиагностики:

- — недостаточный уровень профессиональных компетенций у педагогов по разработке	Повышение количества детей в возрасте от 12
компетенций у педагогов по разработке	Повышение количества детей в возрасте от 12
внеурочной деятельности; — отсутствие кадров, помещений и оборудования для полноценной реализации курсов внеурочной деятельности, программ дополнительного образования; — ВСОКО школы не отвечает критериям, по которым формируют Индекс качества общего образования;	до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами с использованием сетевого взаимодействия, составит 90 % к 2029 году.  Повышение количества обучающихся 11-х классов, достигнувших 100 баллов по результатам государственной итоговой аттестации, в общей численности обучающихся составит 5 % к 2029 году.  Повышение количества обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода, составит 65 % к 2029 году.  Повышение количества детей в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МОАУ «СОШ № 35», составит 100% к 2029 году.  Повышение количества детей в возрасте от 9 до 18 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей
í	и реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности; — отсутствие кадров, помещений и оборудования для полноценной реализации курсов внеурочной деятельности, программ дополнительного образования; — ВСОКО школы не отвечает критериям, по которым формируют Индекс качества общего образования;  - низкий процент выпускников 9 классов продолжает своё обучение в 10 классах

	<ul> <li>разнообразие спектра предоставления образовательных программ;</li> <li>-имеются призеры регионального этапа ВсОШ за последние 3 года</li> </ul>	- высокая доля мигрантов, слабоговорящих на неродном русском языке; -отсутствие участников заключительного этапа ВсОШ	системы» в МОАУ «СОШ № 35», составит 6% ежегодно.  Повышение количества детей в возрасте от 8 до 18 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Робототехника» в МОАУ «СОШ № 35», составит 6% ежегодно.  Повышение количества детей в возрасте от 14 до 16 лет, изучающих в рамках учебного предмета «Труд (технология)» ОБЗР беспилотные авиационные системы в МОАУ «СОШ № 35», составит 100% к 2029 году.  Повышение количества обучающихся в возрасте от 14 до 18 лет, победителей и призеров регионального этапа ВсОШ, в общей численности обучающихся, составит 10 % к 2029 году.  Повышение количества детей в возрасте от 14 до 18 лет, в общей численности обучающихся, принявших участия в заключительном этапе ВсОШ - 2 % к 2029 году.
Здоровье	— бесплатное горячее питание для учащихся начальных классов; — диверсификация деятельности школьного спортивного клуба по видам спорта; — наличие отдельного кабинета для учителя-логопеда, учителя-дефектолога и педагога-	— недостаточная реализация программы здоровьесбережения; — обучающиеся не участвуют в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (Всероссийские спортивные соревнования школьников "Президентские состязания" и Всероссийские спортивные игры школьников "Президентские спортивные игры");	Повышение количества детей в возрасте от 8 до 18 лет, участвующих в сдаче норм ГТО, составит 90 % к 2029 году.

	психолога.	— недостаточная подготовка учеников к получению знака отличия ВФСК «ГТО».	
Творчество	— более 77 % учеников охвачены дополнительным образованием; — реализация 25 дополнительных общеобразовательных программ; — действуют 3 технологических кружка; — участие в конкурсах на региональном и всероссийском уровнях; — сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ; — функционируют школьные творческие объединения (школьные театры, медиацентр, радио, хор, ансамбли).	— неэффективная подготовка учащихся к участию в творческих олимпиадах и конкурсах на региональном и всероссийском уровнях; — недостаточная реализация программы школьного музея; — низкая доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего числа обучающихся в образовательной организации.	Повышение количества проведённых онлайнмероприятий (воркшопов, семинаров) по обмену опытом увеличится на 30% к 2029 году.  Повышение количества активности участников школьного сообщества (число публикаций, обсуждений, комментариев) увеличится на 40% к 2029 году.
Воспитание	<ul> <li>использование</li> <li>государственных символов при обучении и воспитании;</li> <li>наличие школьной символики;</li> <li>реализация рабочей программы воспитания, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ);</li> <li>реализация календарного плана воспитательной работы;</li> <li>функционирование Совета родителей;</li> <li>функционирование Совета обучающихся;</li> </ul>	— недостаточная организация летних тематических смен в школьном лагере; — незначительное количество школьников, участвующих в волонтёрском движении; — малый процент педагогов, осуществляющих проект «Орлята России»; — недостаточная реализация программы краеведения и школьного туризма;	Повышение количества детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении, составит 90 % к 2029 году.  Повышение количества детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной образовательной программой «Шахматы» в МОАУ «СОШ № 35», составит 70% к 2029 году.  Повышение количества детей в возрасте от 9 до 14 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеобразовательной общеразвивающей программой «Китай рядом» в МОАУ «СОШ №

	— наличие первичного отделения РДДМ «Движение первых»; — наличие центра детских инициатив; — наличие представительств детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, Большая перемена); — наличие школьного военнопатриотического клуба «Патриот».		35»,составит 20% к 2029 году.  Повышение количества детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Ментальная арифметика» в МОАУ «СОШ № 35», составит 20% к 2029 году.  Повышение количества выполненных рекомендаций психолого-педагогической и методической помощи от общего числа рекомендаций составит 90,5% к 2029 году.
Я	— реализация плана профориентационной деятельности в школе (в соответствии с календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в субъекте РФ); — наличие соглашений с региональными предприятиями и организациями, содействующими реализации профориентационных мероприятий; — наличие профильных предпрофессиональных классов; — посещение обучающимися экскурсионных мероприятий на предприятиях; — участие обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках;	- низкая доля обучающихся, прошедших профессиональное обучение по программам подготовки специалистов по рабочим профессиям и должностям служащих	Повышение количества обучающихся в возрасте от 14 до 16 лет, принявших участие в региональном чемпионате "Абилимпикс", составит 90 % к 2029 году.  Повышение количества обучающихся в возрасте от 14 до 16 лет, принявших участие в региональном чемпионате "Профессионалы", составит 20 % к 2029 году.

	— посещение обучающимися занятий по программам дополнительного образования, направленных на профориентацию; — участие обучающихся 6—11 классов в мероприятиях проекта «Билет в будущее»; — участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для учащихся с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья, включая фестиваль «Знакомство с профессией» в рамках чемпионатов «Абилимпикс».		
Учитель. Школьная команда	- в школе применяются единые подходы к формированию штатного расписания; - предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования; - развитие системы наставничества (нормативный акт о наставничестве, дорожная карта по его реализации, приказы); - наличие методических объединений учителей; - повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных	- небольшая доля учителей, прошедших дополнительное профессиональное образование по биологии, математике, физике и химии по программам, нацеленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков, необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации; - небольшая доля учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты; - низкий процент учителей, желающих участвовать в конкурсном движении.	Повышение количества педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», обладающих квалификационной категорией, в общей численности педагогов составит 95 % к 2029 году.  Повышение количества педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», обладающих квалификационной категорией, в общей численности педагогов составит 95 % к 2029 году.  Повышение количества педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в заседании клуба «Успешные педагоги» в общей численности педагогов

	программ дополнительного профессионального образования за последние три года; - доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, зарегистрированным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за последние три года.	составит 95 % к 2029 году.
Образовательна я среда		Повышение количества компьютеров с современными техническими характеристиками, обеспечивающими высокую производительность, составит 100% к 2029 году.
		Повышение количества камер видеонаблюдения и беспроводной сети доступа в Интернет в здании школы увеличатся на 40 % от общего количества к 2029 году.
		Повышение количества грантов на модернизацию IT-оборудования и развитие внеурочной деятельности составит 5 грантов на общую сумму 5 миллионов рублей.

Результаты проблемно-ориентированного анализа:

Магистральны е направления	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
и ключевые условия	Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
Знание	Реализация рабочих программ по предметам. Реализация учебных планов различных профилей. Высокие показатели трудоустройства выпускников в соответствии с профильным обучением. Результаты очных Всероссийских конкурсов	Организация сетевой формы. Реализация внеурочной деятельности по направлениям «Шахматы», «Скорочтение» и «Ментальная арифметика».  Отсутствие участников на заключительном этапе Всероссийской	Расширение профильных направлений. Применение средств электронного обучения и дистанционных технологий. Сетевое взаимодействие.  Возможность обучаться в центрах для одарённых детей и изучать углублённые курсы по предметам	Дефицит кадров. Высокая загруженность педагогов. Низкая мотивация у педагогов к улучшению показателей. Быстро меняющееся законодательство, к которому педагоги и родители адаптируются медленно.  Мотивация учеников: многие учащиеся, обладающие отличными знаниями базового уровня, столкнувшись с
	Разнообразие спектра предоставления образовательных программ: - создание условий для повышения квалификации и	олимпиады школьников.  Реализация единых рекомендаций по контрольным работам и домашним заданиям; реализация технологий и средств электронного обучения и	дистанционно в центре «Сириус»  Организация взаимодействия педагогических работников осуществляется через обмен опытом, проведение педагогических советов, а также организацию «открытых уроков», мастер-классов, практико-ориентированных	ситуацией неудачи, отказываются выполнять задания повышенного уровня.  Отсутствие необходимого опыта у педагогов в сфере инновационной проектной деятельности является значительной проблемой. Существует также дефицит кадров.

пере	еподготовки	дистанционных	семинаров и других форм
_	агогических	образовательных	корпоративного взаимодействия в
рабо	отников по	технологий,	рамках методической службы
орга	анизации	учитывающих особые	школы. Мотивация педагогов к
обуч	чения	образовательные	повышению уровня
обуч	чающихся с	потребности	профессиональных компетенций в
огра	аниченными	обучающихся с	процессе реализации
BO3N	можностями	ограниченными	инновационных образовательных
здор	ровья (ОВЗ) и	возможностями	моделей (ИОМ).
инва	алидностью;	здоровья и инвалидов.	
- об	еспечение	Однако наблюдается	
уче	бниками,	недостаточная	
уче	бными	материально-	
посо	обиями и	техническая база,	
дида	актическими	отсутствует	
мате	ериалами для	современное	
орга	анизации	оборудование для	
обуч	чения	проведения	
обуч	чающихся с ОВЗ;	экспериментов,	
- об	еспечение	лабораторных работ и	
дост	тупа к услугам	опытов.	
спеі	циалистов,		
оказ	зывающих		
	чающимся		
необ	бходимую		
псих	холого-		
педа	агогическую,		
лого	опедическую,		
псих	хологическую,		
	торскую,		
	ектологическую		
	оциальную		
ПОМ	ющь;		

	- обеспечение реализации методических рекомендаций по материально-техническому оснащению для реализации Федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) по ФОП и ФАООП.			
Воспитание	Взаимодействие с ООО ОГОО «Союз родителей школы № 35»	Недостаток материально- технической базы для дополнительного образования является значительной проблемой.	Участие в грантовой деятельности совместно с ООО ОГОО «Союз родителей школы № 35» с целью улучшения материальнотехнической базы для дополнительного образования.	Низкая включенность родителей в совместные социальные проекты
Здоровье	Функционирование ШСК «Радуга» является важным аспектом нашей деятельности	Недостаток квалифицированных кадров в сфере пропаганды здорового образа жизни представляет собой значительную проблему.	При модернизации деятельности школьного волонтерского центра (ШВЦ) возможно расширение просветительской работы в области здорового образа жизни.	Нарушение принципов здорового образа жизни учащимися вне учебного заведения.
Творчество	Достаточное количество программ дополнительного	Низкая доля учащихся, являющихся членами школьных творческих объединений.	Участие в социальных проектах и сетевое взаимодействие позволят повысить долю учащихся, являющихся членами школьных	Невысокая активность учащихся из семей с социальным риском в участии в занятиях дополнительного образования.

	образования		творческих объединений.	
Профориентация	Успешный опыт в создании профильных предпрофессиональных предпрофессиональных классов. Наличие соглашений с предприятиями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий.	Недостаток тренировочных площадок для профессиональных проб на базе школы.	Участие в грантовой деятельности и привлечение родителей и партнеров позволят создать новые площадки для профессиональных проб на базе организации.	Отсутствие мотивации у педагогов.
Учитель. Школьная команда	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества.	Дефицит отдельных категорий педагогических кадров. Непонимание некоторыми педагогами важности профессионального роста.	Организация взаимодействия педагогических работников через обмен опытом, проведение педагогических советов, «открытых уроков» и других методических форм.	Профессиональное выгорание. Отсутствие достаточного опыта педагогов в инновационной и проектной деятельности. Наличие в коллективе педагогов с традиционным подходом к образовательному процессу.
Школьный климат	Комплексная программа психолого-педагогического сопровождения отдельных групп учащихся	Наблюдаются проявления буллинга в классных коллективах. Увеличивается количество детей, находящихся в социально опасном положении.	Сетевое взаимодействие с социально-психологической службы	Недостаточно привлекательные условия труда для новых специалистов — низкая зарплата, сложный контингент и другие факторы.
Образовательная среда	Развитая электронно-	Отсутствия подходящего	Строительство дополнительных помещений для размещения	1. Серверы генерируют большое количество тепла, и отсутствие

информационная структура в школе. 1. Наличие онлайн-платформ, учебных	помещения для размещения серверов.	серверов.	специально оборудованного помещения может привести к перегреву оборудования, что сокращает его срок службы и может привести к сбоям в
материалов и			работе.
виртуальных			2. Риск несанкционированного доступа к
библиотек, которые			данным.
позволяют ученикам			3. Затрудняет их обслуживание и
получать доступ к			модернизацию.
разнообразным			4. Отсутствие источника бесперебойного
источникам			питания, системы резервного
информации.			копирования.
2. Использование			
интерактивных			
досок, проекторов и			
других технологий,			
которые делают			
обучение более			
интересным и			
увлекательным.			
3. Платформы для			
организации			
учебного процесса,			
позволяющие			
отслеживать успехи			
учащихся, управлять			
заданиями и			
оценками.			
4. Обеспечение			
защиты данных			
учащихся и			
сотрудников, а			
также безопасности			

1		
рабоз	ъ в сети.	
5. Bi	едение в	
	ый план	
курсо	ов по	
инфо	рматике и	
цифр	овой	
грамо	отности, что	
спосо	бствует	
подго	отовке	
учаш	ихся к работе в	
	менном	
инфо	рмационном	
обще		
6. По	рталы и	
прил	ожения,	
котор	рые упрощают	
КОММ	уникацию	
межд	у школой и	
роди	гелями,	
позво	ТОЯКС	
отсле	живать	
успен	аемость и	
посел	цаемость.	

### 4. Основные направления развития МОАУ «СОШ № 35»

- 4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.
  - 4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

№ п/п	Магистральное направление, ключевое условие	Название подпроектов	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
	Знание	«Знание = качество + объективность»	Обеспечение доступности качественного образования и равных возможностей для всех обучающихся.	Доля обучающихся 11-х классов, достигнувших 100 баллов по результатам государственной итоговой аттестации, в общей численности обучающихся составит 5% к 2029 году	До 2029	Совещание «Организация наставничества в подготовке к ЕГЭ» Семинар — практикум «Как подготовить стобальника» — Конференция: «Как стать стобальником» —Встреча с успешными выпускниками «Советы от стобальников» —Круглый стол «Учителя и ученики о	Высококвали- фицированные педагоги, владеющие современными педагогическими технологиями; методиками обучения, успешные выпускники	Тимо шина А.Г.	2027- 1%  2027- 2%  2027- 3%  2028 - 4%  2029 -	Мониторинг качества реализации, анализ оценки качества образовательн ого процесса

					секретах подготовки стобальников»			
Знание	«Знание = качество + объективность»	Обеспечение доступности качественного образования и равных возможностей для всех обучающихся.	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится к 2029 году до 65%	До 2029	Работа по индивидуальны м образовательны м маршрутам со слабоуспевающ ими обучающимися Внедрение системы наставничества «Ученик-ученик» (Слабый-сильный ученик) Конкурс «Настоящий отличник!» Конкурс «Самый читающий класс» «Математический баттл» Общешкольная линейка по итогам заседания научного	Кузи на А.Н., Грид нева Е.В., Аста шова А.Н.	2025 - 43% 2026 - 49% 2027 - 55% 2028 - 61% 2029 - 65%	ониторинг качества реализации, анализ оценки качества образовательн ого процесса

	общества	
	«Эрудит»	
	Семинар на	
	тему	
	«Организация	
	работы со	
	слабоуспевающ	
	ими	
	обучающимися	
	по повышению	
	качества	
	образования»	
	Риодрания	
	Внедрение	
	классификатора	
	КЭС	
	программы 1С	
	при	
	составлении	
	карт	
	формирующего	
	оценивания	
	Семинар-	
	практикум на	
	тему	
	«Устранение	
	профессиональ	
	ных	
	затруднений	
	педагогов»	
	Курсовая	
	подготовка	
	педагогов	
	школы по	

					углублению и усовершенство ванию, имеющихся профессиональ ных знаний Взаимопосещение уроков с целью повышения качества образования Круглый стол на тему «Организация работы со слабоуспевающими обучающимися по повышению качества образования»				
Знание	«Знание = качество + объективность»	Создание системы работы с юными талантами	-Доля обучающихся в возрасте от 14 до 18 лет, победителей и призеров регионального этапа ВсОШ, в общей численности обучающихся, сос тавит 10 % к 2029 годуДоля детей в	До 2029	Семинар «Работа с одаренными детьми: перспективы и возможности»  Индивидуальн ые и групповые консультации с одаренными детьми по подготовке к ВсОШ;	Высококвалифиц ированные педагоги, владеющие современными педагогическими технологиями; методиками обучения	Аста шова А.Н.	Победи тели и призеры региона льного этапа ВсОШ: 2025 - 2%	Мониторинг эффективност и участия детей в олимпиадах, интеллектуал ьных конкурсах

1.4		10/
возрасте от 14 до		4%
18 лет, в общей	Заседания	
численности	Научного	2027 -
обучающихся,	общества	6%
принявших	учащихся	
участия в	МОАУ «СОШ	2028 -
заключительном	№ 35»	8%
этапе ВсОШ - 2	«Эрудит»	
% к 2029 году.		2029 -
-Доля детей в	Заседания	10%
возрасте от 7 до 18	ШМО	10,0
лет в общей	«Эффективные	
численности	способы	
обучающихся,	решения	
победителей и	олимпиадных	
призёров	задач»	
муниципальных		
конкурсов и		
соревнований		
составит 20 % к		
2029 году.		
-Доля детей в		
возрасте от 7 до 18		
лет в общей		
численности		
обучающихся,		
победителей и		
призёров		
региональных		
конкурсов и		
соревнований		
составит 10 % к		
2029 году.		
-Доля детей в		
возрасте от 7 до 18		
лет в общей		
численности		

	обучающихся, а также победителей и призёров всероссийских конкурсов и соревнований составит 5 % к 2029 году.						
		До 2029 г.	1.Проведение обучающих семинаров с педагогами общеобразоват ельных учреждений по обучению шахматной игре  2. Приобретение оборудования для занятий шахматами	-Комплекты шахматных фигур с досками – 20 шт.  -Доска демонстрационн ая с комплектом фигур на магнитах – 1шт.  -Часы шахматные – 4 шт.	Заме стит ель дире ктор а Кузи на А.Н.	2025 - 10% - 2026 - 20-% - 2027 - 50% - 2028 - 60% - 2029 - 70%	Для диагностики знаний обуча ющихся по теоретически м вопросам используются различные викторины и игры. Сформи рованность практических навыков опре деляется правильность ю участия в тренировочны х турнирах, соревнования х и олимпиадах.Д ля индивидуальн ой оценки результатов к аждого

								обучающегос я можно использовать методику «Портфолио»
		Доля детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной общеобразователь ной общеразвивающей программой «Ментальная арифметика» в МОАУ «СОШ № 35», составит 20% к 2029 году	До 2029 г.	1.Проведение обучающих семинаров с педагогами общеобразоват ельных учреждений по обучению ментальной арифметике.  2. Приобретение оборудования для занятий ментальной арифметикой	-Раздаточный материал с упражнениями по ментальной арифметике.	Заме стит ель дире ктор а Кузи на А.Н.	2025 - 5% - 2026 - 7-% - 2027 - 10% - 2028 - 15% - 2029 - 20%	Для диагностики знаний обуча ющихся по теоретически м вопросам используются различные викторины и игры. Сформи рованность практических навыков опре деляется правильность ю участия в тренировочны х турнирах, соревнования х и олимпиадах.Для индивидуальн ой оценки результатов к аждого

										обучающегос я можно использовать методику «Портфолио»
2	Воспитание	«Школа — территория воспитания и социализации»	Развитие социальной активности и гражданской ответственности несовершеннолет них посредством профилактики отклонений в поведении несовершеннолет них, включения их в разнообразные социально востребованные сферы деятельности и актуальные проекты;	Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении	До 2029 года	Заседание Штаба воспитательной работы по составлению дорожной карты развития школьного волонтерского центра (ШВЦ). Проведение благотворитель ной акции «Корзина доброты». Реализация мероприятий проекта «Вот тебе моя рука». Реализация мероприятий проекта волонтеров —	Информационнометодическое обеспечение - информационны е материалы, методические по собия, нормативные акты, база данных, рекламная продукция, мерч Материальнотехническое обеспечение — центр детских инициатив, оборудованные рабочие места, техническое оснащение, инфраструктура Кадровое обеспечение — советник	Зам. Дире ктор а Григ орье ва О.В.	2025- 10% 2026- 30% 2027- 50% 2028- 70% 2029- 90%	Мониторинг личностных результатов (диагностика, наблюдение, анализ результатов деятельности, портфолио)качество воспитательн ой деятельности педагогов (лист оценки); -качество совместной деятельности (анкетировани е).

					медиков «RЕаниматоры ». Реализация мероприятий проекта «Созвездие добрых дел». Реализация мероприятий проекта «Волонтеры Победы» Реализация мероприятий проекта «Время героев». Реализация мероприятий проекта «ЖЭко дело35»	директора по воспитанию, педагог — организатор, добровольцы организаций — партнеров.			
Воспитание	«Школа — территория воспитания и социализации»	Модернизация системы организации образовательног о процесса с использованием цифрового образовательног о контента, информационны х систем и ресурсов ЦОС при реализации образовательных программ.	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в заседании клуба «Успешные педагоги»	До 2029 года	Заседание клуба «Успешные педагоги» по теме «Система учета добровольческо й деятельности учащихся в ЕИС «Добро.ру»	Материально- техническое обеспечение — оборудованные рабочие места, техническое оснащение. Кадровое обеспечение — советник директора по воспитанию, педагог — организатор, добровольцы	Зам. Дире ктор а Григ орье ва О.В.	2029- 90%	Мониторинг участия школьников в добровольчес кой деятельности в ЕИС «Добро.ру»

							организаций — партнеров.			
3	Здоровье	«Здоровье на «отлично!»	Развитие форм финансирования МОАУ «СОШ № 35 на цели опережающего развития и структурных изменений в школе.	Доля грантов на модернизацию IT-оборудования и развитие внеурочной деятельности	До 2029 года	Открытие площадки для подготовки и проведения испытаний ВФСК «ГТО»	Материально- технические - спортвный стадион, спортивный зал, полоса препятствий, спортинвентарь Кадровое обеспечение — высококвалифиц ированные учителя физической культуры, медици нский работник	зам. дире ктор а Григ орье ва О.В.	1 000 000,00 руб.	Комплексный мониторинг состояния здоровья в физическом и психическом аспектах
	Здоровье	«Здоровье на «отлично!»	Создание на базе образовательной организации профессиональн ых сообществ, нацеленных на осуществление методической поддержки педагогов на уровнях школ города, области	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в диссеминации пед агогического опыта от общей численности	До 2027 года	Подготовка и проведение семинара для учителей физической культуры «Технологии формирования и развития умений и навыков, необходимых для участия во ВФСК «ГТО»	Материально- технические - спортвный стадион, спортивный зал, полоса препятствий, спортинвентарь Кадровое обеспечение — высококвалифиц ированные учителя физической культуры, медици	зам. дире ктор а Григ орье ва О.В.	2027 Γ 7%	Портфолио учителя

							нский работник			
	Здоровье	«Здоровье на «отлично!»	Распространение "стандартов здорового образа жизни", формирование культуры здоровья, воспитание гражданина, ориентированног о на ведение здорового образа жизни.	Доля детей в возрасте от 8 до 18 лет, участвующих в сдаче норм ГТО	До 2029год а	Тестирование ВФСК «ГТО»	Материально- технические - спортвный стадион, спортивный зал, полоса препятствий, спортинвентарь Кадровое обеспечение — высококвалифиц ированные учителя физической культуры, медици нский работник	Руко води тель ШС К «Рад уга» Согб атян Ф. С.	2025- 20% 2026- 40% 2027- 60% 2028- 70% 2029- 90%	Получение знака отличия ВФСК «ГТО»
4	Творчество	«Созвездие талантов»	Развитие форм финансирования МОАУ «СОШ № 35 на цели опережающего развития и структурных изменений в школе.	Доля грантов на модернизацию IT-оборудования и развитие внеурочной деятельности	До 2028 года	Открытие музейного комплекса МОАУ «СОШ № 35»	Материально- технические - музейная комната, экспозиции в рекреациях школы, учебных кабинетах  Кадровое обеспечение — высококвалифиц ированные педагоги, реализующие дополнительную	зам. дире ктор а Григ орье ва О.В.	1 000 000,00 руб.	Портфолио достижений учащихся и педагогов; мониторинг участия в мероприятиях программы школьного музея

Творчество	«Созвездие талантов»	Создание системы работы с юными талантами	Доля детей в возрасте от 12 до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразователь	До 2029 года	Подготовка и проведения мероприятий для жителей микрорайона «Улица	программу «Музейное дело» Материально- технические - музейная комната, экспозиции в	зам. дире ктор а Григ	2025- 10% 2026- 20%	Портфолио достижений учащихся и педагогов
			ными общеразвивающи ми программами с использованием сетевого		Дружбы», «Карачинские вечера», «День Памяти». Мероприятия в рамках проекта «Память сердца»	рекреациях школы, учебных кабинетах  Кадровое обеспечение — высококвалифиц ированные педагоги, реализующие дополнительную программу «Музейное дело»	орье ва О.В.	2027- 40% 2028- 60% 2029- 80%	
Профориен тация	«ПрофСтарт»	Развитие форм финансирования МОАУ «СОШ № 35», на цели опережающего развития и структурных изменений в школе	Доля грантов на модернизацию IT- оборудования и развитие внеурочной деятельности	До 2026 года	Открытие тренировочной площадки для подготовки и проведения соревнований по пожарноспасательному спорту	Материально- технические - учебная башня, штурмовая лестница, полоса препятствий, спортивный стадион, спецоборудовани е, пожарное оборудование Кадровое обеспечение — высококвалифиц ированные	зам. дире ктор а Григ орье ва О.В.	1 000 000,00 руб.	Портфолио достижений учащихся и педагогов; мониторинг участия в мероприятиях программы

Профориен тация	«ПрофСтарт»	Развитие компонентов готовности к профессиональн ому самоопределени ю учащихся, построение индивидуальной образовательной и профессиональн ой траектории.  Создание	Доля детей в возрасте от 12 до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразователь ными общеразвивающи ми программами с использованием сетевого взаимодействия	До 2029 года	Подписание соглашения с ИРиКБ ОГАУ о реализации дополнительно й программы по пожарноспасательному спорту	педагоги, реализующие дополнительную программу по пожарно- спасательному спорту Материальнотехнические - учебная башня, штурмовая лестница, полоса препятствий, спортивный стадион, спецоборудовани е, пожарное оборудование Кадровое обеспечение — высококвалифиц ированные педагоги, реализующие дополнительную программу по пожарноспасательному спорту Материально-	зам. дире ктор а Григ орье ва О.В.	2025- 10% 2026- 20% 2027- 40% 2028- 60% 2029- 80%	Портфолио достижений учащихся и педагогов; мониторинг участия в мероприятиях программы
тация		системы работы с юными талантами	возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, победителей и	года	проведение соревнований по пожарноспасательному спорту.	технические - учебная башня, штурмовая лестница, полоса препятствий,	дире ктор а Григ орье	2025- 1% 2026- 3% 2027-	достижений учащихся и педагогов

				призёров муниципальных конкурсов и соревнований.		Участие в конкурсном движении профессиональ ного мастерства среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья «Абилимпикс». Организация и проведение конкурса профессиональ ного мастерства среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья «Абилимпикс» по компетенции	спортивный стадион, спецоборудовани е, пожарное оборудование  Кадровое обеспечение — высококвалифиц ированные педагоги, реализующие дополнительную программу по пожарноспасательному спорту	Ba O.B.	5% 2028- 7% 2029- 9%	
						по				
6	Учитель. Школьная команда.	«Успешные педагоги»	1.Формирование «внутренней» мотивации педагогов к профессиональн ому	1.Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», обладающих квалификационно	2025- 2029	Заседания клуба «Успешные педагоги» Работа стажировочных	Высококвалифиц ированные педагоги, владеющие современными педагогическими	Аста шова А.Н., заме стит ель	1.2025- 90% 2026- 91% 2027- 92%	Портфолио учителя

саморазвитию,	й категорией, в	площадок,	технологиями;	дире	2028-
освоение	общей	нацеленных на	специалисты по	ктор	94%
педагогами	численности	осуществление	методикам	a	2029-
школы	педагогов	методической	обучения в		95%
инновационных	составит 95 % к	поддержки	системе образов		2. 2025-
способов и	2029 году.	педагогов на	ания разных		30%
методов	2.Доля	уровнях школ	направленностей		2026-
обучения и	педагогических	города, области			40%
воспитания	работников в	Участие учите			2027-
обучающихся.	МОАУ «СОШ №	лей в			50%
2. Развитие	35», принявших	диагностике			2028-
внутришкольной	участие в	профессиональ			70%
системы	заседании клуба	ных			2029-
непрерывного	«Успешные	компетенций			95%
повышения	педагоги» в общей	(федеральная,			3.
профессиональн	численности	региональная,			2025-
ого мастерства	педагогов	самодиагностик			30%
педагогических	составит 95 % к	a)			2026-
работников.	2029 году.	Методическое			40%
3. Создание на	3.Доля	сопровождение			2027-
базе	педагогических	по			50%
образовательной	работников в	индивидуальны			2028-
организации	МОАУ «СОШ №	M			60%
профессиональн	35», принявших	образовательны			2029-
ых сообществ,	участие в	м маршрутам			80%
нацеленных на	диссеминации пед	молодых			4. к
осуществление	агогического	специалистов в			2029 г.
методической	опыта от общей	рамках			увеличе
поддержки	численности	программы			ние на
педагогов на	педагогов	наставничества			30%
уровнях школ	составит 80 % к	«Учитель-			
города, области.	2029 году.	учитель»			
	4.Доля	Диссеминация			
	стажировочных	лучших			
	площадок на базе	педагогических			
	МОАУ «СОШ №	практик			
	35» увеличатся на	посредством			

				30 % от общего количества к 2029 году.		публикаций, выступлений на городских, региональных, всероссийских мероприятиях Участие педагогов в конкурсном движении				
7	Школьный климат	«Мы вместе»	Обеспечение социально- психологической поддержки педагогов и школьников	Доля выполненных рекомендаций психолого- педагогической и методической помощи от общего числа рекомендаций составит	до 2029 года	Мероприятия в рамках проекта «Буллингу нет», родительский всеобуч «Школа родителей», тренинг для педагогов «Как справляться с профессиональ ным выгоранием»	Высококвалифиц ированные педагоги, владеющие современными педагогическими технологиями; специалисты по методикам обучения в системе образов ания разных направленностей .	Заме стит ель дире ктор а Григ орье ва О. В.	025- 20% 2026- 30% 2027- 50% 2028- 70% 2029- 90% 2	Комплексный мониторинг состояния здоровья в физическом и психическом аспектах Психологопедагогическая диагностика
8	Образовате льная среда	«Медиаимидж»	Оснащение МОАУ «СОШ № 35» средствами вычислительной техники, программным обеспечением и презентационны м оборудованием Модернизация структурированных кабельных	Доля компьютеров с современными техническими характеристиками, обеспечивающими высокую производительнос ть, составит 100% к 2029 году.  Доля камер видеонаблюдения	2025 2025 2026	Подписание соглашения с ООО «1С-Паблишинг» на использование программного продукта «1С:Оценка качества образования. Школа»	Материально- техническое обеспечение  Высококвалифиц ированные	Заме стит ель дире ктор а Грид нева Е.В.	1 1	Составление протоколов контрольных работ педагогами школы с использовани ем контролируем ых элементов содержания

	систем,	и беспроводной	2026	Разработка	педагоги		Функциониро
	локальных	сети доступа в		лна			вание
	вычислительных	Интернет в здании	2027	«Положение о	Материально-		школьного
	сетей,	школы увеличатся		школьном	техническое		медиацентра
	видеонаблюдени	на 40 % от общего		медиацентре»	обеспечение		Эфиры
	я в МОАУ	количества к 2029	2025	, , 1		70%	школьного
	«СОШ № 35»	году.		Открытие	Соглашение со	80%	медиацентра
	Модернизация	, 🗸		телестудии	школами	90%	Расширение
	системы	Доля проведённых		«Фокус»	партнёрами	100%	возможностей
	организации	онлайн-		J	1 1	100%	школьного
	образовательног	мероприятий		Организация и			медиацентра
	о процесса с	(воркшопов,		проведение	Высококвалифиц		Распростране
	использованием	семинаров) по		школьного	ированные		ние опыта
	цифрового	обмену опытом		медиамарафона	педагоги		школьного
	образовательног	увеличится на 30%	2027	,, 1 1	, ,		медиацентра
	о контента,	к 2029 году.		Организация и			,, , ,
	информационны	. •		проведение		5 %	Контроль
	х систем и	Доля активности		телемостов со		10 %	использовани
	ресурсов ЦОС	участников	2028	школами –		15 %	я педагогами
	при реализации	школьного		партнёрами.		20 %	ФГИС «Моя
	образовательных	сообщества (число		1 1	Высококвалифиц	30 %	школа»,
	программ.	публикаций,		Внедрение	ированные		ИКОП
	Усовершенствов	обсуждений,		ФГИС «Моя	педагоги	5 %	«Сферум»
	ание	комментариев)	2025	школа» с целью		10 %	1 11
	коммуникационн	увеличится на 40%	2026	обеспечения		20 %	
	ой среды в	к 2029 году.	2027	доступа к	Материально-	30 %	
	формате	•	2028	электронным	техническое	40 %	
	проектной	Доля грантов на	2029	образовательны	обеспечение		Распростране
	деятельности и	модернизацию IT-		м ресурсам и			ние опыта
	формирования	оборудования и		эффективной			учителей
	сообществ	развитие	2025	информационн			
	участников	внеурочной	2026	ой поддержкой	Финансирование		
	образовательног	деятельности	2027	образовательно	-		Количество
	о процесса с	составит 5 грантов	2028	го и			публикаций в
	целью обмена	на общую сумму 5	2029	воспитательног			ЙКОП
	профессиональн	миллионов		о процесса.			«Сферум»
	 ым опытом и	рублей.					

	реализации		Воркшоп		
	практики		«Мастерская	Внебюджетное	
	наставничества.		учителя»	финансирование	Повышение
	Развитие форм		y 1111C311//	финансирование	технических
	финансирования		Семинар		возможностей
	моау «сош №		«Технариум»		возможностей
	35», на цели		для учителей		
	опережающего		технологии.		
	развития и		технологии.		
	структурных		Созданы		
	изменений в		сообщества		Обеспечение
	школе.		педагогов		системы
	школс.		школы для		безопасности
			обмена опытом		ocsonachocin
			и оказания		
			помощи		
			педагогам в		
			рамках ИКОП		
			«Сферум».		
			«Сферум».		
			Приобретение		
			компьютеров с		
			современными		
			техническими		
			характеристикам		
			И,		
			обеспечивающим		
			и высокую		
			производительно		
			сть.		
			П . С		
			Приобретение		
			камер видеонаблюдени		
			видеонаолюдени я и беспроводной		
			сети доступа в		
			Интернет в		
			здании школы.		
 1			эдинин школы.		

#### 5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития

- 1. Повышение количества детей в возрасте от 8 до 18 лет, участвующих в сдаче норм ГТО, составит 90 % к 2029 году.
- 2. Повышение количества детей в возрасте от 12 до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами с использованием сетевого взаимодействия, составит 90 % к 2029 году.
- 3. Повышение количества детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении, составит 90 % к 2029 году.
- 4. Повышение количества педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», обладающих квалификационной категорией, в общей численности педагогов составит 95 % к 2029 году.
- 5. Повышение количества педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», обладающих квалификационной категорией, в общей численности педагогов составит 95 % к 2029 году.
- 6. Повышение количества педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в заседании клуба «Успешные педагоги» в общей численности педагогов составит 95 % к 2029 году.
- 7. Повышение количества педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в диссеминации педагогического опыта от общей численности педагогов составит 80 % к 2029 году.
- 8. Повышение количества стажировочных площадок на базе МОАУ «СОШ № 35» увеличатся на 30 % от общего количества к 2029 году.
- 9. Повышение количества обучающихся, получивших документ об основном общем и среднем общем образовании, в общей численности участников государственной итоговой аттестации составит 100 % ежегодно.
- 10. Повышение количества обучающихся 11-х классов, достигнувших 100 баллов по результатам государственной итоговой аттестации, в общей численности обучающихся составит 5 % к 2029 году.
- 11. Повышение количества обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода, составит 65 % к 2029 году.
- 12. Повышение количества детей в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МОАУ «СОШ № 35», составит 100% к 2029 году.
- 13. Повышение количества детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной образовательной программой «Шахматы» в МОАУ «СОШ № 35», составит 70% к 2029 году.
- 14. Повышение количества детей в возрасте от 9 до 14 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Китай рядом» в МОАУ «СОШ № 35»,составит 20% к 2029 году.
- 15. Повышение количества детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Ментальная арифметика» в МОАУ «СОШ № 35», составит 20% к 2029 году.
- 16. Повышение количества детей в возрасте от 9 до 18 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Беспилотные авиационные системы» в МОАУ «СОШ № 35», составит 6% ежегодно.
- 17. Повышение количества детей в возрасте от 8 до 18 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Робототехника» в МОАУ «СОШ № 35», составит 6% ежегодно.

- 18. Повышение количества детей в возрасте от 14 до 16 лет, изучающих в рамках учебного предмета «Труд (технология)» ОБЗР беспилотные авиационные системы в МОАУ «СОШ № 35», составит 100% к 2029 году.
- 19. Повышение количества выполненных рекомендаций психолого-педагогической и методической помощи от общего числа рекомендаций составит 90,5% к 2029 году.
- 20. Повышение количества обучающихся в возрасте от 14 до 16 лет, принявших участие в региональном чемпионате "Абилимпикс", составит 90 % к 2029 году.
- 21. Повышение количества обучающихся в возрасте от 14 до 16 лет, принявших участие в региональном чемпионате "Профессионалы", составит 20 % к 2029 году.
- 22. Повышение количества обучающихся в возрасте от 14 до 18 лет, победителей и призеров регионального этапа ВсОШ, в общей численности обучающихся, составит 10 % к 2029 году.
- 23. Повышение количества детей в возрасте от 14 до 18 лет, в общей численности обучающихся, принявших участия в заключительном этапе ВсОШ 2 % к 2029 году.
- 24. Повышение количества детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, победителей и призёров муниципальных конкурсов и соревнований составит 20 % к 2029 году.
- 25. Повышение количества детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, победителей и призёров региональных конкурсов и соревнований составит 10 % к 2029 году.
- 26. Повышение количества детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, а также победителей и призёров всероссийских конкурсов и соревнований составит 5 % к 2029 году.
- 27. Повышение количества компьютеров с современными техническими характеристиками, обеспечивающими высокую производительность, составит 100% к 2029 году.
- 28. Повышение количества камер видеонаблюдения и беспроводной сети доступа в Интернет в здании школы увеличатся на 40 % от общего количества к 2029 году.
- 29. Повышение количества проведённых онлайн-мероприятий (воркшопов, семинаров) по обмену опытом увеличится на 30% к 2029 году.
- 30. Повышение количества активности участников школьного сообщества (число публикаций, обсуждений, комментариев) увеличится на 40% к 2029 году.
- 31. Повышение количества грантов на модернизацию ІТ-оборудования и развитие внеурочной деятельности составит 5 грантов на общую сумму 5 миллионов рублей.

#### 6. Механизмы реализации Программы развития

- 1. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, а также документооборота: приобретение и установка оборудования, обучение сотрудников, контроль за правильным использованием новых технологий и оборудования.
- 2. Проведение опросов и анкетирований с целью оценки уровня удовлетворенности услугами школы и существующими в ней процессами.
- 3. Регулирование применения информационных и коммуникационных технологий в образовательном и воспитательном процессе.
- 4. Организация стажировок и повышения квалификации педагогических работников, а также обмена опытом.
- 5. Совершенствование системы мониторинга, статистики и оценки качества образования в школе.

Описание требуемых ресурсов для реализации программы развития и источников их пополнения

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения
1. Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	ЛНА о ВСОКО	Есть, но не учитывает Индекс качества общего образования	Время и оплата труда	МЗ
2. Материально-техническое обеспечение	Помещения и оборудование для полноценной реализации курсов внеурочной деятельности, программ дополнительного образования	Учебные кабинеты — 38 Мастерские для занятия робототехникой, высокими технологиями.	Лаборатории для изучения естественно-научных дисциплин	Сетевые партнеры
	Условия для обучения детей с ОВЗ и инвалидностью	Контрастная маркировка на стеклянных дверях и крайних ступенях лестницы.	Предупреждающие знаки перед вращающейся дверью, турникетом, скользкими полами.	Финансирование от учредителя

			Размещение системы пассивной навигации. Подъемники для инвалидов-колясочников. Место для собакиповодыря.	
3. Кадровые ресурсы	Кадры с необходимой квалификацией и опытом.	Педагог-психолог Учитель-логопед	Учитель-дефектолог	Финансирование от учредителя
	Повышение квалификации учителей	Обучение по теме учебно- исследовательской и проектной деятельности.	Обучение педагогов по другим направлениям	МЗ
4. Финансовые ресурсы	Оплата труда специалистов для сопровождения детей иностранцев и детей с OB3	Финансирование оплаты труда за 1 ставку: — учителя-логопеда; — социального педагога	Финансирование оплаты труда за 1 ставку: — учителя-дефектолога.	Учредитель
	Модернизация образовательного пространства под особенности детей с OB3	Установка подъемников для инвалидов-колясочников	Закупка и установка: — подъемников для инвалидов- колясочников	Учредитель

## 7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

Задача	Описание результата		Количественные показатели					
		2025	2026	2027	2028	2029		
1. Обеспечение доступности качественного образования и равных возможностей для всех обучающихся.	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода увеличатся на:		10%	15%	18% %	22 %		
	Доля обучающихся 11-х классов, достигнувших 100 баллов по результатам государственной итоговой аттестации, в общей численности обучающихся увеличатся на:	1%	2%	3%	4%	5 %		
	Доля обучающихся, получивших документ об основном общем и среднем общем общем общей численности участников государственной итоговой аттестации составит 100 % ежегодно.		100%	100%	100%	100%		
2. Формирование «внутренней» мотивации педагогов к профессиональному саморазвитию, освоение педагогами школы инновационных способов и методов обучения и воспитания обучающихся.			91%	92%	94%	95 %		
3. Развитие внутришкольной системы непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников.	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в заседании клуба «Успешные педагоги» в общей численности педагогов составит 95 % к 2029 году.	30%	40%	50%	70%	95 %		
	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в диссеминации педагогического опыта от общей численности	30%	40%	50%	60%	80 %		

	педагогов составит 80 % к 2029 году.					
4. Создание на базе образовательной организации профессиональных сообществ, нацеленных на осуществление методической поддержки педагогов на уровнях школ города, области.	Доля стажировочных площадок на базе МОАУ «СОШ № 35» увеличатся на:	-	5%	10%	20%	30%
5. Совершенствование условий для развития инклюзивного образования.	Доля обучающихся в возрасте от 14 до 16 лет, принявших участие в региональном чемпионате «Абилимпикс», составит:	50%	60%	70%	80%	90%
	Доля выполненных рекомендаций психолого-педагогической и методической помощи от общего числа рекомендаций составит:	60%	65%	70%	80%	90,5%
6. Предоставление всеобщего и равного доступа каждого ребенка к дополнительным общеобразовательным программам различной	Доля детей в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МОАУ «СОШ № 35», составит:	75%	80%	85%	90%	100%
направленности, обеспечение доступности для каждого ребенка не менее чем к двум дополнительным общеобразовательным	Доля детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной образовательной программой «Шахматы» в МОАУ «СОШ № 35», составит:		20%	50%	60%	70%
программам различных направленностей.	Доля детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Ментальная арифметика» в МОАУ «СОШ № 35», составит:	5%	7%	10%	15%	20%
7. Развитие сетевой формы реализации образовательных программ с возможностью зачета освоения детьми дополнительных	до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразовательными общеразвивающими	50%	60%	70%	80%	90%

общеобразовательных	взаимодействия, составит:					
программ при обучении по основным образовательным программам и формирование индивидуальных учебных планов обучающихся.	Доля детей в возрасте от 9 до 14 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Китай рядом» в МОАУ «СОШ № 35», составит:	2%	5%	10%	15%	20%
8. Создание новой образовательной среды, ориентированной на формирование молодого человека способного к самоопределению и самореализации.	Доля детей в возрасте от 9 до 18 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Беспилотные авиационные системы» в МОАУ «СОШ № 35», составит:	6%	6%	6%	6%	6%
	Доля детей в возрасте от 8 до 18 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Робототехника» в МОАУ «СОШ № 35», составит:	6%	6%	6%	6%	6%
	Доля детей в возрасте от 14 до 16 лет, изучающих в рамках учебного предмета «Труд (технология)» ОБЗР беспилотные авиационные системы в МОАУ «СОШ № 35», составит:		100%	100%	100%	100%
9. Создание системы работы с юными талантами.	Доля обучающихся в возрасте от 14 до 18 лет, победителей и призеров регионального этапа ВсОШ, в общей численности обучающихся, составит:	2%	4%	6%	8%	10%
	Доля детей в возрасте от 14 до 18 лет, в общей численности обучающихся, принявших участия в заключительном этапе ВсОШ составит:	-	-	-	1%	2%
	Доля детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, победителей и призёров муниципальных	5%	8%	10%	15%	20%

	конкурсов и соревнований составит:					
	Доля детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, победителей и призёров региональных конкурсов и соревнований составит:	3%	4%	5%	8%	10%
	Доля детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, а также победителей и призёров всероссийских конкурсов и соревнований составит:	1%	2%	3%	4%	5%
10. Распространение "стандартов здорового образа жизни", формирование культуры здоровья, воспитание гражданина, ориентированного на ведение здорового образа жизни.	Доля детей в возрасте от 8 до 18 лет, участвующих в сдаче норм ГТО, составит:	50%	60%	70%	80%	90%
11. Развитие компонентов готовности к профессиональному самоопределению учащихся, построение индивидуальной образовательной и профессиональной траектории.	Доля обучающихся в возрасте от 14 до 16 лет, принявших участие в региональном чемпионате "Профессионалы", составит:	5%	7%	10%	15%	20 %
12. Обеспечение социально-психологической поддержки педагогов и школьников.	Доля выполненных рекомендаций психолого-педагогической и методической помощи от общего числа рекомендаций составит:	60%	65%	70%	80%	90,5%
13. Развитие социальной активности и гражданской ответственности несовершеннолетних посредством профилактики отклонений в поведении несовершеннолетних, включения их в разнообразные	до 18 лет, участвующих в	20%	30%	50%	70%	90 %

социально востребованные сферы деятельности и актуальные проекты						
14.Оснащение МОАУ «СОШ № 35» средствами вычислительной техники, программным обеспечением и презентационным оборудованием	Доля компьютеров с современными техническими характеристиками, обеспечивающими высокую производительность увеличатся на:	20% от общего количеств а	40% от общег о количе ства	60% от общего количес тва	80% от общего количес тва	100% от общего количес тва
15.Модернизация структурированных кабельных систем, локальных вычислительных сетей, видеонаблюдения в МОАУ «СОШ № 35»	Доля камер видеонаблюдения и беспроводной сети доступа в Интернет в здании школы увеличатся на:	5% от общего количеств а	10% от общег о количе ства	20% от общего количес тва	30% от общего количес тва	40% от общего количес тва
16.Модернизация системы организации образовательного процесса с	Доля проведённых онлайн- мероприятий (воркшопов, семинаров) по обмену опытом увеличится на:	5%	10%	15%	20%	30%
использованием цифрового образовательного контента, информационных систем и ресурсов ЦОС при реализации образовательных программ.	Доля педагогов, использующих ФГИС «Моя школа», ИКОП «Сферум», составит:	70%	80%	90%	100%	100%
17. Усовершенствование коммуникационной среды в формате проектной деятельности и формирования сообществ участников образовательного процесса с целью обмена профессиональным опытом и реализации практики наставничества.	Доля активности участников школьного сообщества (число публикаций, обсуждений, комментариев) увеличится на:	5 %	10%	20%	30%	40%
18. Развитие форм финансирования МОАУ «СОШ № 35», на цели опережающего	модернизацию IT- оборудования и развитие	900 000, руб.	900 000, руб.	1100 000, руб.	1200 000, руб.	900 000, руб.

развития и структурных изменений в школе.	составит 5 грантов на общую сумму 3 миллиона рублей.					
---	--	--	--	--	--	--

# 8. Дорожная карта реализации Программы развития

Мероприятия	Срок реализации		Планир	уемый результат	Исполнитель	Ответственный
	Плановый	Фактический	Показатель	Наименование		
	обеспечение досту	Подпроект «Знание= лпности качественного обр		ивность»/ задача: х возможностей для всех об	бучающихся.	
Подготовить программы курсов внеурочной деятельности и программ дополнительного образования «Шахматы», «Ментальная арифметика», «Китай рядом»	сентябрь, 2025		10%	Доля детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной образовательной программой «Шахматы» в МОАУ «СОШ № 35»	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Функционирование курсов внеурочной деятельности и программ дополнительного образования «Ментальная арифметика»	сентябрь, 2025 сентябрь, 2026 сентябрь, 2027 сентябрь, 2028 сентябрь, 2029		5% 7% 10% 15% 20%	Доля детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Ментальная арифметика»	Педагоги дополнительного образования	Кузина А.Н
Функционирование курсов внеурочной деятельности и программ дополнительного образования «Шахматы»	сентябрь, 2025 сентябрь, 2026 сентябрь, 2027 сентябрь, 2028 сентябрь, 2029		10% 20% 50% 60% 70%	Доля детей в возрасте от 7 до 11 лет, охваченных дополнительной образовательной программой «Шахматы» в МОАУ «СОШ № 35»	Педагоги дополнительного образования	Кузина А.Н
Работа по индивидуальным	Декабрь, 2025		43%	Доля обучающихся,	Рабочая группа	Кузина А.Н

образовательным маршрутам со слабоуспевающими обучающимися	декабрь, 2026 декабрь, 2027 декабрь, 2028 декабрь, 2029	49% 55% 61% 65%	получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится		Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Внедрение системы наставничества «Ученик- ученик» (Слабый-сильный ученик)	Январь, 2025	43%	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Конкурс «Настоящий отличник!»	Декабрь, 2025 декабрь, 2026 декабрь, 2027 декабрь, 2028 декабрь, 2029	43% 49% 55% 61% 65%	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Конкурс «Самый читающий класс»	Декабрь, 2025 декабрь, 2026 декабрь, 2027 декабрь, 2028 декабрь, 2029	43% 49% 55% 61% 65%	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Математический баттл	Декабрь, 2025 декабрь, 2026 декабрь, 2027 декабрь, 2028 декабрь, 2029	43% 49% 55% 61% 65%	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Общешкольная линейка по итогам заседания научного общества «Эрудит»	Май, 2025 Май, 2026 Май, 2027 Май, 2028 Май, 2029	43% 49% 55% 61% 65%	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
-Совещание «Организация наставничес ва в подготовке к ЕГЭ».	Февраль, 2025	2027- 1%	Доля обучающихся 11-х классов, достигнувших 100	Рабочая группа	Тимошина А.Г.

- Семинар — практикум «Как подготовить стобальника» — Конференция: «Как стать стобальником» —Встреча с успешными выпускниками «Советы от стобальников» —Круглый стол «Учителя и ученики о секретах подготовки стобальников»	Февраль, 2026 Февраль, 2027 Февраль, 2028 Февраль, 2029		2027-2% 2027- 3% 2028 - 4% 2029 - 5%	баллов по результатам государственной итоговой аттестации, в общей численности обучающихся		
об	еспечение непрерын	Подпроект «Знание= вной системы методической		ивность»/ задача: процесса повышения качес	тва образования.	
Семинар на тему «Организация работы со слабоуспевающими обучающимися по повышению качества образования»	Октябрь, 2025		43%	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Внедрение классификатора КЭС программы 1С при составлении карт формирующего оценивания	сентябрь, 2025 сентябрь, 2026 сентябрь, 2027 сентябрь, 2028 сентябрь, 2029		43% 49% 55% 61% 65%	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится	Администрация, педагоги школы	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Семинар-практикум на тему «Устранение профессиональных затруднений педагогов»	Сентябрь,2026		49%	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Курсовая подготовка педагогов школы по	Ноябрь, 2027		55%	Доля обучающихся, получивших отметки «4»	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н.

углублению и усовершенствованию, имеющихся профессиональных знаний				и «5» по итогам отчетного периода повысится		Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Взаимопосещение уроков с целью повышения качества образования	декабрь, 2025 декабрь, 2026 декабрь, 2027 декабрь, 2028 декабрь, 2029		43% 49% 55% 61% 65%	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Круглый стол на тему «Организация работы со слабоуспевающими обучающимися по повышению качества образования»	Октябрь, 2028		61%	Доля обучающихся, получивших отметки «4» и «5» по итогам отчетного периода повысится	Рабочая группа	Кузина А.Н Асташова А.Н. Гриднева Е.В Тимошина А.Г.
Подпроект «Знание=качеств		<ul> <li>задача: создание новой обр пределению и самореализаці</li> </ul>				ого человека способного
Семинар «Работа с одаренными детьми: перспективы и возможности»	Январь, 2025		1% - 2025 2% - 2026 3% - 2027 4% - 2028 5% - 2029	Доля детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, а также победителей и призёров всероссийских конкурсов и соревнований составит	Педагоги школы	Асташова А.Н.
Заседания ШМО «Эффективные способы решения олимпиадных задач»	Март, 2025 Март, 2026 Март, 2027 Март, 2028 Март, 2029		2 %-2025 - 4 %-2026 6 %-2027 8 %-2028 10 %-2029	Доля обучающихся в возрасте от 14 до 18 лет, победителей и призеров регионального этапа ВсОШ, в общей численности обучающихся	Руководители ШМО	Асташова А.Н.

Круглый стол «Организация индивидуальных и групповых консультаций с одаренными детьми по подготовке к ВсОШ	Сентябрь, 2025 Сентябрь, 2026 Сентябрь, 2027 Сентябрь, 2028 Сентябрь, 2029	2 %-2025 4 %-2026 6 %-2027 8 %-2028 10 %-2029	Доля обучающихся в возрасте от 14 до 18 лет, победителей и призеров регионального этапа ВсОШ, в общей численности обучающихся	Педагоги школы	Асташова А.Н.
	Апрель, 2029	2%	Доля детей в возрасте от 14 до 18 лет, в общей численности обучающихся, принявших участия в заключительном этапе ВсОШ	Педагоги школы	Асташова А.Н.
Заседания Научного общества учащихся МОАУ «СОШ № 35» «Эрудит»	сентябрь, 2025- 2029 ноябрь, 2025-2029 февраль, 2025-2029 май 2025-2029	2025 - 3% 2026 - 4% 2027 -5% 2028 - 8% 2029 - 10%	Доля победителей и призёров региональных конференций и интеллектуальных конкурсов в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся	Руководитель НОУ «Эрудит»	Асташова А.Н.
		2025 - 1% 2026 - 2% 2027 - 3% 2028 - 4% 2029 - 5%	Доля победителей и призёров всероссийских конференций и интеллектуальных конкурсов в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся		

Функционирование курсов внеурочной деятельности и программ дополнительного образования в области БПЛА	сентябрь, 2025 сентябрь, 2026 сентябрь, 2027 сентябрь, 2028 сентябрь, 2029	6% 6% 6% 6% 6%	Доля детей в возрасте от 9 до 18 лет, охваченных дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программой «Беспилотные авиационные системы»	Директор	Дридгер А.Е.
Внедрение оборудования БПЛА в рамках учебного предмета «Труд (технология)» и ОБЗР	сентябрь, 2025	100%	Доля детей в возрасте от 14 до 16 лет, изучающих в рамках учебного предмета «Труд (технология)» ОБЗР беспилотные авиационные системы в МОАУ «СОШ № 35»	Учителя труда (технологии) ОБЗР	Гриднева Е.В.

Подпроект «Школа – территория воспитания и социализации»/ задача: развитие социальной активности и гражданской ответственности несовершеннолетних посредством профилактики отклонений в поведении несовершеннолетних, включения их в разнообразные социально востребованные сферы деятельности и актуальные проекты

Заседание Штаба воспитательной работы по составлению дорожной карты развития школьного волонтерского центра (ШВЦ).	Январь 2025	20%	Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении		Григорьева О. В.
Реализация мероприятий проекта «#Экодело35»	Сентябрь 2025 Сентябрь 2026 Сентябрь 2027 Сентябрь 2028 Сентябрь 2029	10% 30% 50% 70% 90 %	Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении	Рабочая группа	Григорьева О. В.
Реализация мероприятий проекта «Вот тебе моя рука»	Октябрь 2025 Октябрь 2026 Октябрь 2027	3% 5% 7%	Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в	Куракова Т. А.	Григорьева О. В.

	Октябрь 2028 Октябрь 2029	9% 12%	волонтерском движении		
Проведение благотворительной акции «Корзина доброты»	Ноябрь 2025 Ноябрь 2026 Ноябрь 2027 Ноябрь 2028 Ноябрь 2029	2% 4% 6% 8% 10%	Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении	Онишко С. И.	Григорьева О. В.
Реализация мероприятий проекта «Созвездие добрых дел»	Январь 2025 Январь 2026 Январь 2027 Январь 2028 Январь 2029	10% 20% 30% 40% 50%	Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении	Куракова Т. А.	Григорьева О. В.
Реализация мероприятий проекта «Время героев»	Февраль 2025 Февраль 2026 Февраль 2027 Февраль 2028 Февраль2029	5% 10% 15% 25% 30%	Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении	Рабочая группа	Григорьева О. В.
Реализация мероприятий проекта волонтеров — медиков «REаниматоры»	Апрель 2025 Апрель 2026 Апрель 2027 Апрель 2028 Апрель 2029	10% 20% 30% 40% 50%	Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении	Онишко С. И.	Григорьева О. В.
Реализация мероприятий проекта «Волонтеры Победы»	Май 2025 Май 2026 Май 2027 Май 2028 Май 2029	10% 20% 30% 40% 50%	Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, участвующих в волонтерском движении	Рабочая группа	Григорьева О. В.

Подпроект «Школа — территория воспитания и социализации»/ задача: модернизация системы организации образовательного процесса с использованием цифрового образовательного контента, информационных систем и ресурсов ЦОС при реализации образовательных программ.

Апрель 2029	95%	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в заседании клуба «Успешные педагоги»	Онишко С. И	Григорьева О. В.
пично!»/ задача: р	витие форм финансирования МОАУ «COl	Ш № 35 на цели опережаю	щего развития и с	труктурных изменений в
Август 2027	1 000 000,00 руб.	Доля грантов на модернизацию IT- оборудования и развитие внеурочной деятельности	Рабочая группа	Григорьева О. В.
		зации профессиональных с	сообществ, нацеле	енных на осуществление
Октябрь 2027	7%	работников в МОАУ	физической	Григорьева О. В.
		за жизни", формирование к	ультуры здоровья,	воспитание гражданина
Октябрь 2026 Октябрь 2026 Октябрь 2027 Октябрь 2028	20% 30% 50% 70%	1'		Григорьева О. В.
	пично!»/ задача: разг Август 2027  глично!»/ задача: со агогов на уровнях ши Октябрь 2027  пично!»/ задача: расг здорового образа жи Октябрь 2026 Октябрь 2026 Октябрь 2027	лично!»/ задача: развитие форм финансирования МОАУ «СО:  Август 2027  1 000 000,00 руб.  тлично!»/ задача: создание на базе образовательной органи агогов на уровнях школ города, области.  Октябрь 2027  7%  Тично!»/ задача: распространение "стандартов здорового образа жизни.  Октябрь 2026 Октябрь 2026 Октябрь 2026 Октябрь 2027  50%	работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в заседании клуба «Успешные педагоги»  Тично!»/ задача: развитие форм финансирования МОАУ «СОШ № 35 на цели опережаю  Август 2027  1 000 000,00 руб.  Доля грантов на модернизацию ІТ-оборудования и развитие внеурочной деятельности  Тлично!»/ задача: создание на базе образовательной организации профессиональных сагогов на уровнях школ города, области.  Октябрь 2027  7%  Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в диссеминации педагоги ческого опыта от общей численности  тично!»/ задача: распространение "стандартов здорового образа жизни", формирование к здорового образа жизни.  Октябрь 2026 Октябрь 2026 Октябрь 2027  Доля детей в возрасте от 30% 8 до 18 лет, участвующих в сдаче	работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в заседании клуба «Успешные педагоги»  Лично!»/ задача: развитие форм финансирования МОАУ «СОШ № 35 на цели опережающего развития и с модернизацию IT-оборудования и развитие внеурочной деятельности  Плично!»/ задача: создание на базе образовательной организации профессиональных сообществ, нацеле агогов на уровнях школ города, области.  Октябрь 2027  Лоля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в лиссеминации педагоги ческой с культуры принявших участие в лиссеминации педагоги ческого опыта от общей культуры здорового образа жизни", формирование культуры здоровья, здорового образа жизни.  Октябрь 2026  Октябрь 2026  Октябрь 2026  Октябрь 2027  Доля детей в возрасте от Руководитель ПСК «Радуга» участвующих в сдаче

Открытие музейного комплекса МОАУ «СОШ № 35»	Август 2028		1 000 000,00 руб.	Доля грантов на модернизацию IT-оборудования и развитие внеурочной деятельности	Рабочая группа	Григорьева О. В.
Подпроект «Созвездие талант	гов»/ задача: создание сист	емы работы с юным	и талантами			
Подготовка и проведения мероприятия для жителей микрорайона «Улица Дружбы»	Октябрь 2025 Октябрь 2026 Октябрь 2027 Октябрь 2028 Октябрь 2029		10% 15% 20% 25% 30%	Доля детей в возрасте от 12 до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами с использованием сетевого взаимодействия	Рабочая группа	Григорьева О. В.
Подготовка и проведения мероприятия для жителей микрорайона «Карачинские вечера»	Апрель 2025 Апрель 2026 Апрель 2027 Апрель 2028 Апрель 2029		5% 7% 9% 12% 15%	Доля детей в возрасте от 12 до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами с использованием сетевого взаимодействия	Рабочая группа	Григорьева О. В.
Подготовка и проведения мероприятия для жителей микрорайона «День Памяти»	Май 2025 Май 2026 Май 2027 Май 2028 Май 2029		10% 15% 20% 25% 30%	Доля детей в возрасте от 12 до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами с использованием сетевого взаимодействия	Рабочая группа	Григорьева О. В.
Мероприяти в рамках проекта «Память сердца»	Декабрь 2025 Декабрь 2026 Декабрь 2027		10% 20% 40%	Доля детей в возрасте от 12 до 18 лет, охваченных дополнительными	Рабочая группа	Григорьева О. В.

Подпроект «ПрофСтарт»/ зад образовательной и професси		60% 80% онентов готовности к профессиональному с и.	общеобразовательными общеразвивающими программами с использованием сетевого взаимодействия амоопределению учащихся,	построение индиви,	дуальной
Подписание соглашения с ИРиКБ ОГАУ о реализации дополнительной программы по пожарно-спасательному спорту	декабрь, 2024	2%	Доля детей в возрасте от 12 до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами с использованием сетевого взаимодействия	Ибрагимова Л.Ф.	Григорьева О. В.
Подпроект «ПрофСтарт»/ зад	ача: развитие фор	финансирования МОАУ «СОШ № 35», на	цели опережающего развити:	я и структурных изм	иенений в школе
Открытие тренировочной площадки для подготовки и проведения соревнований по пожарно-спасательному спорту	Август 2026	1 000 000,00 руб.	Доля грантов на модернизацию IT- оборудования и развитие внеурочной деятельности	Рабочая группа	Григорьева О. В.
Подпроект «ПрофСтарт»/ зад	ача: создание сист	мы работы с юными талантами	•		
Организация и проведение соревнований по пожарноспасательному спорту	Сентябрь 2026 Сентябрь 2027 Сентябрь 2028 Сентябрь 2029	3% 5% 7% 9%	Доля детей в возрасте от 7 до 18 лет в общей численности обучающихся, победителей и призёров муниципальных конкурсов и соревнований	Областной спасательный отряд «Феникс» ИРиКБ ОГАУ	Григорьева О. В.
Участие в конкурсном	апрель 2025	50 %-2025	Доля обучающихся в	Рабочая группа	Григорьева О.В.

движении профессионального мастерства среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья "Абилимпикс"	апрель 2026 апрель 2027 апрель 2028 апрель 2029		60 %-2025 70 %-2025 80 %-2028 90 %-2029	возрасте от 14 до 16 лет, принявших участие в региональном чемпионате "Абилимпикс"		
Организация и проведение конкурса профессионального мастерства среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья «Абилимпикс» по компетенции «Банковское дело»	апрель 2025 апрель 2026 апрель 2027 апрель 2028 апрель 2029		4 участника - 2025 5 участников - 2026 6 участников - 2027 7 участников - 2028 8 участников - 2029	Доля обучающихся в возрасте от 14 до 16 лет, принявших участие в региональном чемпионате «Абилимпикс» по компетенции «Банковское дело»	Гантова О.Ю.	Григорьева О.В.
Подпроект «Успешные педаг	оги»/ задача: разві	итие системы непрерывного	повышения проф	ессионального мастерства г	педагогических рабо	отников
Заседания клуба «Успешные педагоги»	2 раза в месяц 2025-2029 гг.		30 %-2025 40 %-2026 50 %-2027 70 %-2028 95 %-2029	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в заседании клуба «Успешные педагоги» в общей численности педагогов составит 95 % к 2029 году.	Воронина Ю.В.	Асташова А.Н.
Работа стажировочных площадок, нацеленных на осуществление методической поддержки педагогов на уровнях школ	2025-2029 гг.		2 - 2025 3 - 2026 4 - 2027 5 - 2028 6 - 2029	Количество стажировоч ных площадок на базе МОАУ «СОШ № 35»	Педагоги школы	Асташова А.Н.

города, области					
Участие учителей в диагностике профессиональных компетенций (федеральная, региональная, самодиагностика)	2025-2029 гг.	10% (от числа педработников OO) – в 2025 году; 20% – в 2026 году; 25% – в 2027 году; 30% – в 2028 году; 50% – в 2029 году;	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в диагностике профессиональных компетенций	Педагоги школы	Асташова А.Н.
Совещание с наставниками и наставляемыми «Методическое сопровождение по индивидуальным образовательным маршрутам молодых специалистов в рамках программы наставничества «Учитель-учитель»»	Сентябрь, 2025 Сентябрь, 2026 Сентябрь, 2027 Сентябрь, 2028 Сентябрь, 2029	100 %-2025 100 %-2026 100%-2027 100 %-2028 100 %-2029	Доля молодых специалистов, получающих методическое сопровождение в рамках программы наставничества «Учитель»	Педагоги школы	Асташова А.Н.
Прохождение командной курсовой подготовки в «Издательский дом «Методист» по теме «Создание публикации как формы представления опыта педагогической деятельности.	Декабрь, 2025	30 %-2025 40 %-2026 50 %-2027 60 %-2028 80 %-2029	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в диссеминации педагоги ческого опыта от общей численности педагогов	Заместители директора, педагоги школы	Асташова А.Н.
Круглый стол «Диссеминация лучших	Апрель, 2025 Апрель, 2026	30 %-2025 40 %-2026	Доля педагогических работников в МОАУ	Заместители директора,	Асташова А.Н.

педагогических практик посредством публикаций, выступлений на городских, региональных, всероссийских мероприятиях»	Апрель, 2027 Апрель, 2028 Апрель, 2029	50 %-2027 60 %-2028 80 %-2029	«СОШ № 35», принявших участие в диссеминации педагоги ческого опыта от общей численности педагогов	педагоги школы	
Участие педагогов в конкурсах педагогического мастерства: Мой лучший урок Педагогический дебют Учитель года Лучший сайт педагога ОренФест «Время читать»	Сентябрь, 2025- 2029 Октябрь, 2025- 2029 Ноябрь, 2025- 2029 Январь, 2025- 2029 Февраль, 2025- 2029 Апрель, 2025- 2029	10 %-2025 20 %-2026 30 %-2027 40 %-2028 50 %-2029	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в конкурсном движении на муниципальном, региональном, всероссийском уровнях	Педагоги школы	Асташова А.Н.
Совещание по теме «Создание условий для обмена опытом по применению образовательных технологий продуктивного типа в рамках проведения школьных методических недель»	Декабрь, 2024	30 %-2025 40 %-2026 50 %-2027 60 %-2028 80 %-2029	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в диссеминации педагоги ческого опыта от общей численности педагогов составит 80 % к 2029 году	Заместитель директора, руководители МО	Асташова А.Н.
Круглый стол «Организация профильной курсовой	Январь, 2025 г.	1 %-2025 2 %-2026 3 %-2027	Доля учителей математики, информатики, химии,	Учителя математики, информатики,	Асташова А.Н.

подготовки учителей, работающих в области развития талантливых учащихся, на базе образовательного центра «Сириус» г. Сочи»		4 %-2028 5 %-2029	биологии, физики, прошедших конкурсный отбор для стажировки в образовательном центре «Сириус» г. Сочи	химии, биологии, физики	
Серия мастер-классов «Современные педагогические технологии в образовательной школе»	Октябрь- декабрь, 2026	2026 - 40 %	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в диссеминации педагоги ческого опыта от общей численности педагогов	Педагоги	Асташова А.Н.
Круглый стол «Работа творческих групп по созданию сборника методических рекомендаций эффективных практик»	Сентябрь, 2027	50% - 2027 60% - 2028	Доля педагогических работников в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в диссеминации педагоги ческого опыта от общей численности педагогов	Педагоги	Асташова А.Н.
Заседание ШМО по теме «Проведение открытых уроков молодыми специалистами с целью выявления кандидатуры на участие в конкурсе «Педагогический дебют»	Август, 2025 г. Август, 2026 г. Август, 2027 г. Август, 2028 г. Август, 2029 г.	10 %-2025 20 %-2026 30 %-2027 40 %-2028 50 %-2029	Доля молодых специалистов в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в конкурсном движении на муниципальном, региональном, всероссийском уровнях	Заместитель директора, руководители МО	Асташова А.Н.
Заседание ШМО по теме "Подготовка учителя к участию в городском профессиональном конкурсе «Учитель года»	Август, 2025 г. Август, 2026 г. Август, 2027 г. Август, 2028 г. Август, 2029 г	10 %-2025 20 %-2026 30 %-2027 40 %-2028 50 %-2029	Доля педагогов в МОАУ «СОШ № 35», принявших участие в конкурсном движении на муниципальном, региональном,	Заместитель директора, руководители МО	Асташова А.Н.

			всеро	оссийском уровнях		
Заседание ШМО по теме "Организация участия педагогов школы в конкурсах методических разработок, лучших педагогических практик"	Август, 2025 г. Август, 2026 г. Август, 2027 г. Август, 2028 г. Август, 2029 г	10 % -2 20 % -2 30 % -2 40 % -2 50 % -2	2026 «COI прин 2028 в кол 2029 на му регис	Ш № 35», явших участие	Заместитель директора, руководители МО	Асташова А.Н.
Совещание по теме "Организация повышения уровня профессионального мастерства в формах непрерывного образования посредством участия в различных формах курсовой подготовки"	Апрель, 2025 г. Апрель, 2026 г. Апрель, 2027 г. Апрель, 2028 г. Апрель, 2029 г.	90 % -: 91 % -: 92 % -: 94 % -: 95 % -:	2026 рабо 2027 «COI 2028 обла, 2029 квали катег	тников в МОАУ Ш № 35», дающих	Директор, заместители директора, руководители МО	Асташова А.Н.
Подпроект «Мы вместе»/ зад	ача: обеспечение с	циально-психологической поддержк	и педагогов и	школьников		
Мероприятия в рамках проекта «Буллингу нет»	Март 2025 Март 2025 Март 2025 Март 2025 Март 2025	209 309 509 709 909	% реколисих педаг мето, обще	мендаций олого-	Педагоги — психологи, классные руководители	Григорьева О. В.
Родительский всеобуч «Школа родителей»	Октябрь 2025 Октябрь 2026 Октябрь 2027 Октябрь 2028 Октябрь 2029	209 309 509 709 909	% реколисих педаг мето, обще	мендаций олого-	Педагоги — психологи, классные руководители	Григорьева О. В.
Тренинг для педагогов	Февраль 2025	209	% Доля	выполненных	Педагоги –	Григорьева О. В.

«Как справляться с профессиональным выгоранием»  Февраль 2026 Февраль 2027 Февраль 2028 Февраль 2029	30% рекомендаций психологи 50% психолого- педагогической и 90% методической помощи от общего числа рекомендаций составит
--	--

## Подпроект «Медиаимидж»/ задача:

модернизация системы организации образовательного процесса с использованием цифрового образовательного контента, информационных систем и ресурсов ЦОС при реализации образовательных программ и формирование сообществ участников образовательного процесса с целью обмена профессиональным опытом и реализации практики наставничества.

Подписание соглашения с ООО «1С-Паблишинг» на использование программного продукта «1С: Оценка качества образования. Школа»	• '	100%	Доля педагогов, использующих программный продукт «1С: Оценка качества образования. Школа»	Гриднева Е.В.	Долматова Н.В.
Разработка ЛНА «Положение о школьном медиацентре»	Сентябрь, 2025г.	2%	Доля активности участников школьного сообщества (число публикаций, обсуждений, комментариев)	Гриднева Е.В. Познахарева Е.В.	Долматова Н.В.
Открытие телестудии «Фокус»	ноябрь, 2027		Доля компьютеров с современными техническими характеристиками, обеспечивающими высокую производительность	Шишканова Л.Н. Познахарева Е.В.	Долматова Н.В.
Организация и проведение школьного медиамарафона	май ,2025 май, 2026 май, 2027 май, 2028		Доля активности участников школьного сообщества (число публикаций,	Познахарева Е.В.	Григорьева О.В.

	май, 2029		обсуждений, комментариев)		
Организация и проведение телемостов со школами – партнёрами	ноябрь, 2025 ноябрь, 2026 ноябрь, 2027 ноябрь, 2028 ноябрь, 2029		Доля активности участников школьного сообщества (число публикаций, обсуждений, комментариев)	Познахарева Е.В.	Григорьева О.В.
Внедрение ФГИС «Моя школа» с целью обеспечения доступа к электронным образовательным ресурсам и эффективной информационной поддержкой образовательного процесса.	сентябрь, 2025 сентябрь, 2026 сентябрь, 2027 сентябрь, 2028 сентябрь, 2029	70% 80% 90% 100% 100%	Доля педагогов, использующих ФГИС «Моя школа», ИКОП «Сферум»	Педагоги школы	Гриднева Е.В.
Воркшоп «Мастерская учителя» Семинар «Технариум» для учителей технологии	апрель 2025 апрель 2026 апрель 2027 апрель 2028 апрель 2029	5 % 10 % 15 % 20 % 30 %	Доля проведённых онлайн-мероприятий по обмену опытом	Учителя технологии	Гриднева Е.В.
Созданы сообщества педагогов школы для обмена опытом и оказания помощи педагогам в рамках ИКОП «Сферум».	сентябрь, 2025 сентябрь, 2026 сентябрь, 2027 сентябрь, 2028 сентябрь, 2029	5 % 10 % 20 % 30 % 40 %	Доля активности участников школьного сообщества (число публикаций, обсуждений, комментариев)	Педагоги школы	Гриднева Е.В.

Подпроект «Медиаимидж»/ задача: оснащение МОАУ «СОШ № 35» средствами вычислительной техники, программным обеспечением и презентационным оборудованием						
Приобретение компьютеров с современными техническими характеристиками, обеспечивающими высокую производительность	Март, 2026 Март, 2027 Март, 2028		20% 40% 65% 80% 100%	Доля компьютеров с современными техническими характеристиками, обеспечивающими высокую производительность	Полищук О.И.	Долматова Н.В.
Подпроект «Медиаимидж»/ задача: модернизация структурированных кабельных систем, локальных вычислительных сетей, видеонаблюдения в МОАУ «СОШ № 35»						
Приобретение камер видеонаблюдения и беспроводной сети доступа в Интернет в здании школы	Июль, 2025 Июль, 2026 Июль, 2027 Июль, 2028 Июль, 2029		5% 10% 20% 30% 40%	Доля камер видеонаблюдения и беспроводной сети доступа в Интернет в здании школы	Полищук О.И.	Долматова Н.В.

## Механизмы контроля за ходом реализации программы развития

Вид контроля	Содержание контроля	Сроки		
Управленческий	Мониторинг эффективности реализации программы развития членами рабочей группы — по закрепленным направлениям контроля	Ежегодно. Отчет до 10 мая		
	Выполнение мероприятий контроля качества образования	По плану-графику ВСОКО		
Общественный	Обсуждение проекта программы развития/ изменений программы развития на заседании совета родителей и обучающихся	Направление проекта программы развития (изменений) членам совета родителей и обучающихся за месяц до планируемой даты утверждения программы/ изменений		